



د افغانستان اسلامي امارت
لوروزده کړو وزارت
التقوا د لوروزده کړو مؤسسه
اقتصاد پوهنځي

د اقتصاد پوهنځي
ستراتيژيک پلان

۱۴۰۰ - ۱۴۰۴ لمريز کال

ترتيب: اقتصاد پوهنځي ستراتيژيک پلان کمیټه



د مطالبو فهرست

- 1..... د اقتصاد پوهنځي د رئيس پيغام.....
- 2..... د اقتصاد پوهنځي لپاره د ستر اتيژيک پلان چوکاټ.....
- 3..... مقدمه (کليات).....
- 3..... د اقتصاد پوهنځي علمي او اکاډميک فعاليتونه:.....
- 5..... د کادر غړو ظرفيت لوړول:.....
- 6..... علمي څيړنه او پلان جوړونه:.....
- 7..... د کريکولم پراختيا:.....
- 8..... د کيفيت تضمين او اعتبار ورکونه:.....
- 8..... د بنسټيزو موادو چمتو والي:.....
- 9..... د برېښنايي زده کړو پروگرامونه:.....
- 10..... د محصلينو لپاره د خدماتو او اسانتياوو پراختيا:.....
- 10..... لوړو زده کړو ته لاسرسی:.....
- 11..... الف) د پوهنځي د رامنځته کېدو لاملونه.....
- 12..... ب) د استادانو شمېر.....
- 15..... ج) درسي میتودونه.....
- 16..... د) لکچر میتود:.....
- 16..... و) درسي سیستم او تحصیلي نصاب:.....
- 16..... ه) تجهیزات او وسایل:.....
- 16..... ی) د ستر اتيژيک پلان د پروسي قاعدې او طريقې:.....
- 17..... مخکېني ستر اتيژي.....
- 18..... لرليد (vision).....
- 18..... مامويت (Mission).....
- 18..... ارزښتونه (Values).....
- 18..... د ستر اتيژيک پلان پنځه گوني برخي.....
- 30..... د داخلي او بهرنيو عواملو مقايسه او نهايي نمري.....
- 30..... د داخلي او بهرنيو عواملو نهايي نمري MATRIX EXTERAL & INTERNAL.....
- 35..... ستر اتيژيکي موخي.....



- 39..... د اقتصاد پوهنځي پنځه کلن مالي پلان.....
- Error! Bookmark not defined. د پوهنځي د ستراتيژیک پلان د پلي کيدا عملياتي پلان ۱۴۰۴.۱۴۰۰ هل
- 57..... د ستراتيژي تطبيق
- 58..... ستراتيژي ارزيايي
- 59..... پايله



photo-uk.com



د اقتصاد پوهنځي د رئيس پيغام

يو داسې ځای چېرته چې د يو متغير انساني چاپېرال او د پرمختللي ټولني يوه برخه او وسي د التقواء د لوړو زده موسسه د خپلې نهه کلني علمي تجربې سره د اقتصادي علومو په برخه کې يو مخکښ گام پورته کړی.

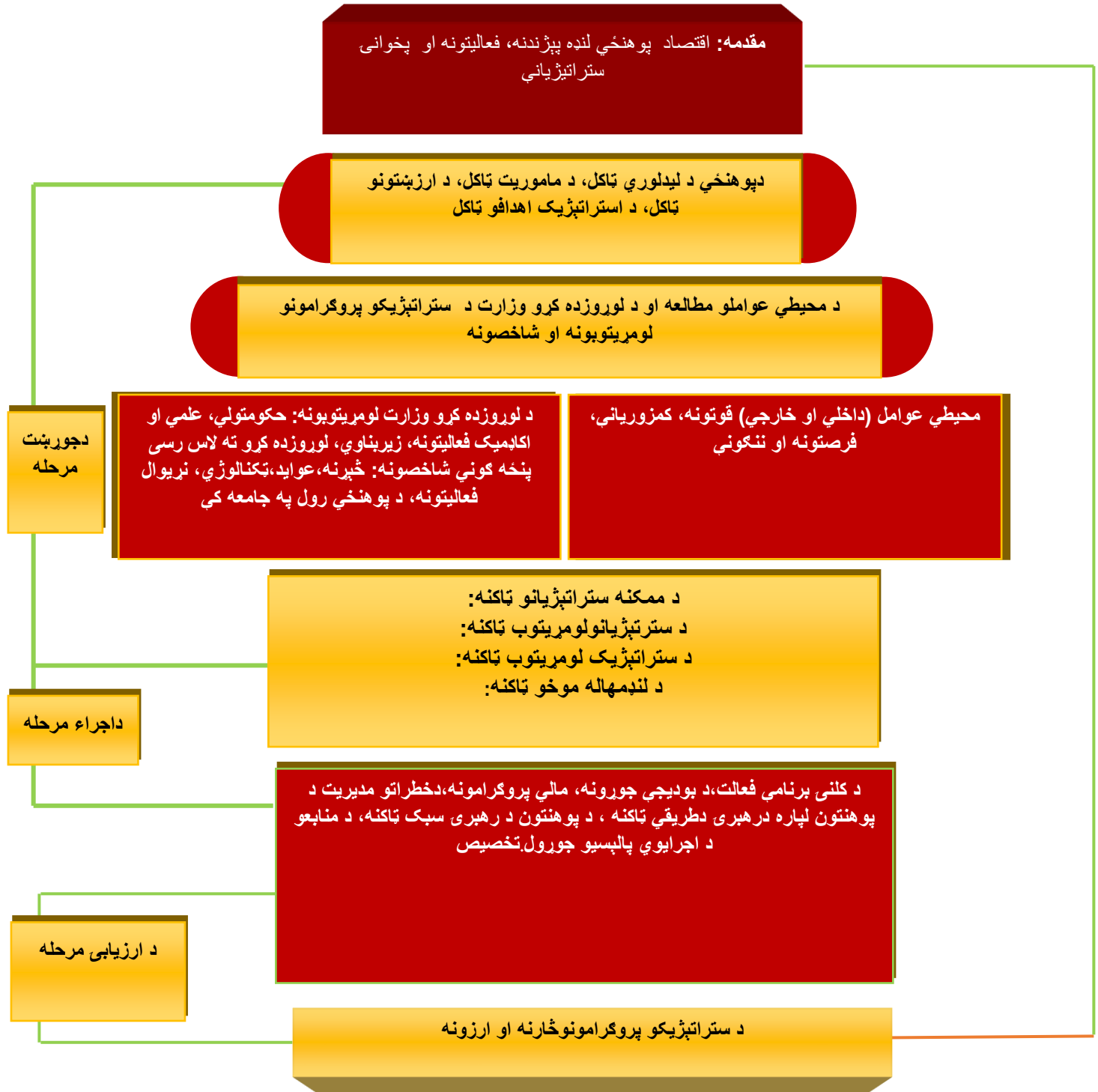
د التقواء د لوړو زده کړو مؤسسې د اقتصاد پوهنځي د اقتصاد په برخه کې د لسانس په کچه د تيوري تر څنگ عملي زده کړې فرصت وړاندې کوي، د اقتصاد پوهنځي د خپل معياري تحصيلي نصاب په لرلو سره مارکېټ ته د تقاضا مطابق وړ اشخاص وړاندې کوي چې په نوموړې برخه کې د مديريت محاسبې، مالي او بانکدارۍ پرمختايي اقتصاد ايکانوميټريکس، نړيوال اقتصاد، د پروژو مديريت او عملي ريسرچ په مطالعه سره د لسانس په کچه محصلين په ټولنه کې د تصميم نيولو، پلان جوړولو او د کاروبارونو او وارداتو کې د مديريت ترسره کولو لپاره محصلين روزي.

اقتصاد پوهنځي د ليسانس په برخه کې د کروي کار، د مفاهيم مهارتونه، رهبرۍ د کارکوونکو د مهارت د پرمختگ او د انگليسي مهارتونو په لرلو سره غواړي چې محصلين ټولني ته د خدمت لپاره وړاندې کړي. د التقواء د لوړو زده کړو مؤسسې د اقتصاد پوهنځي غواړي چې په افغانستان کې د معياري پوهنتونونو په سطحه د اقتصاد د علم په گانه سمبال فارغان ټولني ته وړاندې کړي ترڅو کران هيواد ته د لاسنه خدمت جوگه شي.



د اقتصاد پوهنځي لپاره د ستراتيژيک پلان چوکاټ

د ستراتيژيک پلان د جوړولو مراحل





مقدمه (کلیات)

د اقتصاد پوهنځی د التقوی د لوړو زده کړو مؤسسې له تاسیس سره سم په (۱۳۹۱) هجري لمريز کال کې رامنځ ته شوی دی او له هماغه ورځې را په دېخوا په علمي ډگر کې هلې ځلې شروع کړي دي، تر څو په مالي او اداري برخو کې متخصص کادرونه ټولني ته وړاندې کړي.

څرنګه چې دغه پوهنځي د هیواد مالي او اداري برخو ته د کاري قوت تولیدونکي نهاد دي، ځکه نو لازمه ده چې په دې تحصیلي نهاد کې تدریس د ټولني له غوښتنو او ارزښتونو سره سم عیار شي، ددغه هدف ترلاسه کول کومه اسانه چاره نده او تل له ننګونو او ستونزو سره مخ وي په ځانګړي ډول په اوسني وخت کې چې د قانون حاکمیت زمونږ د ټولني له مهمو او مبرمو اړتیاوو څخه ګڼل کېږي، دغه رسالت د اقتصاد پوهنځي ملکفوي ترڅو د اوسني او راتلونکي ځوان نسل روزنه په پوره دقت او د ټولني له اړتیاوو سره سم تر سره کړي.

په دې پنځه کلن ستراتیژیک پلان کې اقتصاد پوهنځي خپل لیدلوري او اهدافو ته په کتو د خپل ماموریت په موثره توګه ترسره کېدو لپاره ټولې اړتیاوې او اسانتیاوې په هر اړخیزه توګه په پام کې نیولي دي. د دې پلان د ترتیبولو لپاره د علمي شوری د پریکړې پر بنسټ کمیټه و ټاکل شوی چې غړي یې د دواړو اړوندو څانګو څخه تعین شوي دي. په یاد پلان کې پر بنسټیزو تاسیساتو او اسانتیاوو رامنځته کولو سربېره، د پوهنځي علمي، اکاډمیکو او څېړنیزو چارو د پراختیا په برخه کې ظرفیت لوړونې او علمي پروګرامونو ته ځانګړې پاملرنه شوې ده. د دې ستراتیژیک پلان په ترتیبولو کې د التقوی د لوړو زدکړو مؤسسه او د اقتصاد پوهنځي ستراتیژیکو پراختیايي پلانونو او د ښکېلو خواوو رغنده نظرونه په پام کې نیول شوي چې د اقتصاد پوهنځي اداره یې بشپړ پلي کېدو ته ژمنه ده.

د اقتصاد پوهنځي علمي او اکاډمیک فعالیتونه:

د پوهنتونونو، پوهنځیو او علمي بنسټونو اصلي دنده د علمي کړنو ترسره کول دي. په همدې اساس، اقتصاد پوهنځي اداره په پام کې لري چې د یو با کیفیت او پرمختللي پوهنځي په توګه بېلابېل ساینسي، ټولنیز او څېړنیز پروګرامونه پر مخ یوسي چې له امله یې په هېواد او نړۍ کې د انساني ژوند په ښه والي او پرمختګ کې پوره ونډه لرلي وي. په دې لړ کې پوهنځي د علمي او اکاډمیکو پروګرامونو د پیاوړتیا لپاره لاندې کړنې ترسره کوي:



1. د تخصصي او مسلکي برخو د پرمختګ په موخه نويو علمي پروګرامونو ايجادول، چې عبارت دي له:

(a) د ماسټري پروګرامونه:

(i) په مالي برخه کې د ماسټري پروګرام (۱۴۰۴)

(ii) په اداره او تجارت برخه کې د ماسټري پروګرام (۱۴۰۴)

(b) د نويو څانګو ايجاد:

(i) د مارکېټنګ څانګه په اقتصاد پوهنځي کې (۱۴۰۴)

(ii) د مديريت څانګه په اقتصاد پوهنځي کې (۱۴۰۳)

(iii) د بينکنګ څانګه په اقتصاد پوهنځي کې (۱۰۱۴)

2. د بورسيو لاسته راوړل

3. د څيړنې معياري کول

4. د ښونيزو او ورکشاپونو دايرول

5. نندارتونونو ته پراختيا ورکول

6. د معلوماتي ټيکنالوژۍ سرچنې تشخيص او پراختيا ورکول

7. ويب پاڼې اپډيټ کول

8. د نويو علمي او څيړنيزو مجلو او ژونالونو تاسيس کول

9. علمي نصاب د مارکېټ او بازار غوښتنو سره برابرول

10. د کتابتونو معياري کول



11. د علمي تجربو د شريكولو په موخه د نورو پوهنتونو څخه د استادانو (Visiting Professors) رابلل

12. د علمي سيرونو پراختيا

په علمي كادر كې وړ او مسلکي استادانو زياتول:

دا چې اقتصاد پوهنځي د لوړو زده كړو وزارت قانون او مقرراتو سره سم په بېلا بېلو علمي، مسلکي او تخصصي برخو كې ټولني او سيمي ته وړ كادرونه روزي، نو تل هڅه كوي چې د مسلکي او وړ كادرونو په جذبولو كې لاندې ټكي په پام كې ونيسي:

1. د لوړو زده كړو وزارت قانون د تقرر شرايطو په رڼا كې داسې اشخاص په كادر كې جذبول چې اكادميکو ارزښتونو ته ژمن وي.

2. د مسلک او تخصص په پام كې نيولو سره د پياوړو او مناسبو اشخاصو كمارل

3. په تقرر كې وړ دوكتور او ماستر تشخيصول او لومړيتوب وركول

4. په كادر كې د شموليت لپاره د شفافي پروسې رامنځته كول

5. د پوهنځي د لوړې سوپې او لايقو استادانو او غړو ساتنه او وړتياوو يې پوره كته اخستل

6. د موجوده علمي كادرونو ظرفيت ته وده او پراختيا وركول

7. د زده كړيالانو او استادانو لپاره د علمي سفرونو او تبادلې د زميني برابرول.

د كادر غړو ظرفيت لوړول:

د پوهنتونونو، پوهنځيو او علمي موسساتو د هر اړخيز پرمختگ يو مهم لامل د اړوندو ادارو بشري ځواک او كار كوونكي گڼل كېږي. كار كوونكي د مربوطه ادارو د رهبري چارې په ښه ډول ترسره كوي او هم ورته د اهدافو تحقق لپاره بېلابېلې مادي او معنوي سرچينې رامنځته او ورڅخه موثره كته پورته كوي. پر همدې اساس، د اقتصاد پوهنځي اداره د پرمختگ او پراختيا لپاره په پام كې لري چې د علمي او اداري كاري ځواک د ظرفيت د كچې د لوړولو په پار لاندې كړنې په راتلونكو پنځو كلونو كې ترسره كړي:



1. د علمي کادر غړو ته په دوکتورا پروگرامونو کې د زده کړو زمينه برابرول.
2. د شتو مسلکي او منلو کادرونو څخه د پوهنتون او پوهنځي په پرمختيايي او روزنيزو چارو کې کټه پورته کول.
3. د پوهنځي پرسونل ته د نويو اړتياوو د پېژندنې په اړه د داخلي روزنو او تريننگونو فرصتونو برابرول.
4. د پوهنځي د منلو کادرونو، استادانو او غړو ساتنه.
5. اداري مديران په هغه مهارتو روزل او سنبالول چې د کارونو د ښه پرمخ بيولو وړتيا ترلاسه کړي.
6. په ښوونيزو مهارتونو، وړتياوو او نوې ټکنالوژۍ باندې د علمي کادرونو سمبالول.
7. د ستراتيژيک پلان او کړنلارو د پلي کيدو په اړه د اداري پرسونل روزل.
8. د غوره زده کړې او ښوونې د زياتېدنې او وده ورکونې په موخه دلرې واټن د زده کړې لپاره اسانتياوو برابرول.
9. تدريسي غړو ته د انگريزي او نورو بهرنيو ژبو د روزنې اسانتيا برابرول.
10. پوهو او وړ استادانو له پاره د علمي، څېړنيزو او عملي پروژو عملي کولو اسانتياوو برابرول.

علمي څېړنه او پلان جوړونه:

په نړيواله کچه څېړنې او د څېړنو په پار پلان جوړونه د پوهنتونونو د ودې او پرمختگ په برخه کې خپل ځانگړی رول لوبوي. هره ټولنه او د ټولنې وگړي د ستونزو حل او پرمختگونو رامنځته کولو په غرض علمي څېړنې ترسره کوي. د څېړنو بواسطه پوهنتونونه په خپلو صادراتو او عوايدو کې زياتوالی راوړي، چې په نتيجه کې يې هم ټولنه له ستونزو خلاصېږي او هم له نورې نړۍ سره د سيالی جوگه کېږي. بناً اقتصاد پوهنځي اداره هم په راتلونکو پنځو کلونو کې ژمن دی چې د علمي څېړنو د ترسره کولو او پراختيا لپاره لاندې کړنې ترسره کړي:

1. د پوهنځي او څانگو په کچه د څېړنو يو موثر ميکانيزم رامنځته کول .
2. د څېړنيزو کړنو او پروژو د ترسره کولو له پاره د بودېجې او امکاناتو برابرول.
3. دنړيوالو پوهنتونونو سره اړيکو ټينگول او دڅېړنيزو پروگرامونو پرمخ بيولو له پاره د مرستو جلبول.
4. د څېړنيزو پروژو د پايلو او لاسته راوړنو څېړول او د اړوند ادارو سره يې شريکول.



5. د پوهنتوني څېړنيزو مرکزونو له لوري د خصوصي سکتور دستونزو او اړتياوو حل له پاره د څېړنيزو پروژو طرحه کول.

6. د څېړنې په برخه کې د علمي، اداري پرسونل او محصيلينو روزل.

7. د څېړنيزو پروگرامونو ترسره کولو له پاره استادان بهرنيو هيوادونو ته استول چې د علمي، څېړنيزو او نظري کارونو ترسره کولو وړتيا ترلاسه او له غوره پايلو سره هېواد ته راستانه شي.

د کړيکولم پراختيا:

دا چې نړۍ او ټولنه په دوامداره توگه د بدلون او پرمختگ په حال کې ده، پوهنتونونه او تحصيلي موسسې اړ دي، چې د خپلو علمي پروگرامونو کړيکولونه د وخت، بازار او نورو ښکېلو خواوو د غوښتنو او اړتياوو په پام کې نيولو سره د کړيکولم د بياکتني په ترڅ کې د نصاب موضوعاتو کې وخت په وخت نوي او مثبت بدلونونه رامنځته کړي. پوهنځي د خپلو اړوند علمي پروگرامونو د مثبت بدلون او د شرکاوو غوښتنو ته د ځواب ويلو په موخه په راتلونکو پنځو کلونو کې لاندې کړنې ترسره کوي:

1. د اقتصاد پوهنځي لپاره د ملي نصاب او مفرداتو انکشاف لپاره هلې ځلې.
2. د پوهنځي په کچه د کړيکولم د کمپني پياوړي کول.
3. د کړيکولم کمپني د غړو لپاره د اصلاحاتو په موخه نوې کرنلارې او پاليسي تهيه کول.
4. د پوهنځي او د څانگو په کچه د علمي کادر غړو لپاره د کړيکولم د نوي والي او سمون په موخه د لازمو تريننگونو چمتو کول.
5. د کړيکولم په بياکتنه او پراختيا کې د متخصصو اشخاصو، فارغانو او کارکنانې مراجعو سره مشورې کول.
6. له اړتيا سره سم له نړيوالو پوهنتونونو سره د کړيکولم په بيا سمونه کې ملتيا.
7. له نړيوالو معتبرو پوهنتونونو څخه د نويو چاپ شويو څېړونو او کتابونو ترلاسه کول.
8. له کړيکولم څخه د مطلوبو موخو د لاسته راوړلو په غرض ارزونه.
9. له ټاکل شوي کړيکولم سره سم د درسي موادو تهيه او برابرول.
10. د کړيکولم د پلي کېدو څخه د ډاډ په موخه د اړوندو علمي پروگرامونو څخه راپورونه راتولول.
11. د کړيکولم او مفرداتو د تطبيق لپاره د زميني برابرول.

د کیفیت تضمین او اعتبار ورکونه:

پوهنتونونه د خپلو ملي او نړیوالو تحصیلي معیارونو په رڼا کې د خپلو خدماتو د ښه باور ترلاسه کولو په موخه تل هڅه کوي چې په خپلو علمي او څېړنیزو پروګرامونو کې بهتروالی راولي. نوموړې چارې د ملي او یا هم د نړیوالو اعتبار ورکونکو ادارو لخوا د بیا کتنې او ارزونې پروسو په بهیر کې ارزول کېږي چې په پایله کې یې اړوند پوهنتونونو خدمات د اعتبار بېلابېلې درجې ترلاسه کوي او د علمي او څېړنیزو چارو د نوي والي او غوره والی سبب ګرځي. د اقتصاد پوهنځي اداره په راتلونکو پنځو کلونو کې د ښه باور او اعتبار تر لاسه کولو لپاره د کیفیت د تضمین او اعتبار ورکولو په برخه کې لاندې کړنې تر سره کوي:

1. د ملي او بین المللي تضمینونکو ادارو څخه د کیفیت تضمین او اعتبار لاسته راوړل.
2. په ملي او بین المللي کچه د پوهنتون او پوهنځي د خدماتو کیفیت او درجې لوړول.
3. د کیفیت د تضمین او لوړولو په موخه د مسلکي کاري ټیم رامنځته کول.
4. په ټولنه کې د پوهنځي د اعتبار زیاتولو لپاره د ټولنیزو ستونزو په حل کې فعاله ونډه اخستل.
5. په پوهنځي کې د ښو زده کړو ټولې اسانتیاوې برابرول.
6. د نظري زده کړو په څنګ کې عملي زده کړو ته اسانتیاوې برابرول.
7. د کیفیت د ښه والي په موخه د نورو پوهنتونونو او تحصیلي موسسو سره همغږي.
8. په زده کړو کې د تدریس نویو میتودونو څخه ګټه پورته کولو لپاره اسانتیاوې برابرول.
9. د پوهنځي د ستراتیژیکو موخو د تحقق لپاره له اړوندو څانګو سره همغږي.
10. د روزنیزو پروګرامونو پیاوړتیا او عامول.
11. محصلینو، اداري او علمي کادر غړیو ته کیفیت د ښه والي د معیارونو په هکله عامه پوهاوی ورکول.

د ښوونیزو موادو چمتووالی:

نن ورځ د نړۍ پوهنتونونه په دې هڅه کې دي چې د باور ترلاسه کولو لپاره خپلو علمي پروګرامونو د کریکولمونو د سمون وروسته اړونده درسي مواد د نویو میتودونو په پام کې نیولو سره چمتو کړي، چې د مناسبو ښوونیزو موادو په تدریس سره وکولای شي چې له یوې خوا د وخت شرایط او بدلونونه په پام کې ونیسي او له بلې خوا د خپلو اړوند ښکېلو



خواوو غوښتنو ته مثبت ځواب ووايي چې پايله به يې د مربوطه پوهنتون د لوړې درجې او باور تر لاس کول وي. اقتصاد پوهنځی په راتلونکو پنځه کلونو کې د ښه باور د ترلاسه کولو په موخه د خپلو علمي پروگرامونو د ښوونيزو موادو د چمتو کولو په برخه کې لاندې کړنې تر سره کوي:

1. د نصاب او درسي موادو د سمون او ښه والي لپاره د کړيکولم کمېټې چارو ته پراختيا ورکول
2. د کړيکولم کمېټې کړنې د نويو مېتودونو سره همغږې کول
3. په څانگو کې د نصاب او کړيکولم کمېټو چارو ته ځانگړې پاملرنه او پراختيا ورکول
4. د درسي موادو د پياوړتيا په موخه د علمي کادر غړيو د تاليفاتو چارو ته خاصه توجه کول په دې برخه کې د هغوی هڅونه
5. د پوهنځي د علمي کادر غړو لپاره د هېواد په داخل او له هېواد څخه بهر د روزنيزو پروگرامونو برابرول

د برېښنايي زده کړو پروگرامونه:

دا چې په نړيواله کچه پوهنتونونه د حضورې زده کړو تر څنگ د غير حضورې زده کړو پروگرامونه پر مخ وړي او د شته امکاناتو پر مټ د خپلو خدماتو پوښښ ته پراختيا ورکوي ، دې موخې ته د رسېدو په پار پوهنتونونه په خپلو خدماتو کې د ټکنالوژۍ ونډه زياته او موثره گټه ترې پورته کوي. د علمي او څېړنيزو بهيرونو د پياوړتيا او موثريت لپاره پوهنتونونه خپلو اړوند ښکېلو خواوو ته د برېښنايي اسانتياوو په چمتو کولو سره هر اړخيز نوی والی او مثبت بدلون رامنځته کوي. د حضورې علمي پروگرامونو سره په څنگ کې پوهنتونونه اړ دي چې د انلاين کورسونو او گډو زده کړو لپاره د انلاين سرچېنو اسانتياوې رامنځته او گټه ترې پورته کړي. د نوموړې چارې د ښه مديريت په موخه پوهنځی په راتلونکو پنځو کلونو کې لاندې کړنې ترسره کوي:

1. د برېښنايي زده کړو کمېټې ته پراختيا ورکول
2. د برېښنايي زده کړو په اړه علمي کادر غړيو ته د ورکشاپونو برابرول
3. په ټولو څانگو کې د برېښنايي زده کړو عامول
4. د برېښنايي زده کړو د پروگرامونو پلي کېدو څخه بشپړه څارنه
5. د برېښنايي زده کړو د ښه ترسراوي لپاره د يوې ځانگړې پاليسۍ (کړنلارې) رامنځته کول
6. د ټولو محصيلينو ته د برېښنايي زده کړو په هکله معالومات ورکول



د محصلينو لپاره د خدماتو او اسانتياوو پراختيا:

پوهنتونونه هڅه کوي تل په خپلو علمي او خدماتي چارو کې محصلينو ته د پام وړ سهولتونه برابر او غوره پایلو په لرلو سره محصلين وروزي چې پوهنتونونه د هېواد او په نړيواله کچه د محصلينو توجه او رضایت خپل کړي. د خدماتو او سهولتونو په وړاندې کولو سره پوهنتونونه غواړي چې له يو پلوه په علمي ټولني کې خپل حيثيت لوړ کړي او له بل پلوه له همدې لارې مالي او مادي امکانات پراخه کړي. پوهنځي د غوره خدماتو او اسانتياوو د پياوړي کولو په موخه لاندې کړنې ترسره کوي:

1. محصلينو ته د علمي سفرونو زمينه برابرول
2. سپورتي اسانتياوې برابرول
3. محصلينو ته د زده کړو د برابرولو ترڅنگ، د لازمو مهارتونو چمتووالی
4. د وېبسايت له لارې محصلينو ته پوره معلومات په واک کې ورکول
5. د محصلينو وړاندېزونو او شکاياتو ته لاسرسی
6. د علمي او عملي زده کړو په برخه کې محصلينو لپاره اړوندو سکتورونو سره د توامیتونو رامنځته کول
7. محصلينو ته د عملي پياوړتيا په موخه د بهلابېلو تمثيلي پروگرامونو او سمینارونو چمتو کول
8. د پوهنځي د امکاناتو په پام نيولو سره محصلينو (بنځينه او نارينه) لپاره ترانسپورټ ته پراختيا ورکول
9. د محصلينو د علمي ظرفیت لوراوي په موخه کتابتوني سهولتونو پراختيا ورکول
10. محصلينو ته د ښې زده کړې لپاره د مناسب چاپیریال رامنځته کول
11. په نړيوالو علمي سياليو کې محصلينو ته د برخې اخستې زمينه برابرول

لوړو زده کړو ته لاسرسی:

زده کړې د وگړو يو له اساسي حقوقو څخه گڼل کېږي، چې له نېکه مرغه د هېواد د اساسي قانون له مخې د لسانس تر کچې پورې لوړې زده کړې د دولت لخوا په وړيا توگه د قانون د حکمونو په پام کې نيولو سره د پوهنتونونو لخوا وړاندې کېږي. عامه وگړي د لسانس پروگرام زده کړو څخه پورته لوړې زده کړې د يو لړ لگښتونو په ورکولو سره په هېواد او له هېواد څخه بهر ترسره کولی شي. اقتصاد پوهنځي لوړو زده کړو ته د لاسرسي په موخه گڼ شمېر



علمي پروگرامونه په بېلابېلو برخو او وختونو (سهار او له وخته وروسته) کې پرمخ بيايي. لوړو زده کړو ته په شفافه توګه د لاسرسي په موخه پوهنځي په راتلونکو پنځو کلونو لاندې کړنې ترسره کوي:

1. د اقتصاد په برخه کې لوړو زده کړو د اهميت په اړه عامه وګړو ته د عامه پوهاوي په پار هر اړخيز معلومات وړاندې کول.
2. د کانکور له لارې په شفافه توګه زده کړو ته د لاسرسي زمينه برابرول.
3. د وړتيا او ظرفيت په پام کې نيولو سره بېلابېلو علمي پروگرامونه ته د محصيلينو وړپېژندل
4. له هر ډول توپير پرته هېوادوالو ته په مساويانه ډول د زده کړو حق ورکول او اسانتياوې برابرول
5. د وخت او بازار د غوښتنو او اړتياوو په پام کې نيولو سره د نويو علمي پروگرامونو ايجادول

الف) د پوهنځي د رامنځته کېدو لاملونه

د اقتصاد پوهنځي د لاندې لاملونو په نظر کې نيولو سره رامنځته شوي دي:

1. د ټولني د موجوده حالاتو او شرايطو په نظر کې نيولو سره، د وخت د غوښتنو مطابق د هېواد په مالي، اداري، بانکدارۍ او مديريت په برخو کې د تحصيلاتو زمينه برابرول.
2. محصيلينو وړتيا زياتول ترڅو وتوانېږي چې د ګران هېواد افغانستان ورځنۍ ټولنيزې اقتصادي ستونزې تحليل او د حل مناسبه لار ورته ومومي.
3. سوداګري، ملي خدمتونو او ښوونيزو ډګرونو کې د کارګمارنې لپاره محصيلين په مختلفو اړينو مهارتونو سنبالول.
4. د مسلکي لوړو زده کړو څخه د محرومو دولتي او نا دولتي مامورينو او کارمندانو مسلکي پوهې ته وده ورکول.
5. د افغانستان د اسلامي جمهوري دولت په موجوده اداراتو کې د سالم او اصولي مديريت رامنځته کول.
6. محصيلينوته زمينه برابرول ترڅو په نړيواله کچه د اقتصادي علومو په ډګر کې مخکښ رول ولوبوي.
7. د محصيلينو پوهاوي زياتول څو وکولای شي د افغانستان اقتصاد مختلف سياسي او ټولنيز اړخونه تحليل او وڅيړي، او اغيزمنو اقتصادي او مالي سياستونو پر جوړولو لاس په کار شي.



التقوى دلوروزده كرومؤسسې د اقتصاد پوهنځى دهيواد اونړيوال ماركېټ دغوبستنې او اړتيا سره سم دوه څانگې لري

۱: مالي څانگه

۲: اداري څانگه

يادې څانگې د تحصيلي دورې په دريم سمسټر كې جلا كېږي. دلوروزده كړو وزارت دقانون له مخې يو محصل په زمان واحد كې يواځې يو له پورتنيو څانگو څخه تعقيب او زده كړو ته په كې دوام وركولاى شي.

(ب) د استادانو شمېر

د اقتصاد پوهنځى نه يوازې دا چې د هېواد بچيانو ته د لوړو زده كړو د ترلاسه كولو زمينه او امكانات مساعد كړي دي، بلكې د يو شمېر روزل شوو او پر شرايطو برابر علمي كادرونو ته يې د كار كولو فرصت او موقع هم وركړې ده، ترڅو د ټولو اداري او اكاديميكو اصولو په نظر كې نيولو سره په ارامه فضاء كې كار وكړي. ياد پوهنځى اوسمهال (۳۰) تنه دايمي او قراردادي استادان لري چې په لاندې جدول كې ښودل شوي دي.



داقتصاد پوهنځي د (۱۴۰۰) تحصيلي کال برحاله د استادانو شمېرنه (احصايه)

ټول	دايمي			ټول	بالمقطع						خانگي	پوهنځي	شماره
	نارينه				بشپينه			نارينه					
	لېسانس	ماسټر	ډاکټر		لېسانس	ماسټر	ډاکټر	لېسانس	ماسټر	ډاکټر			
4	2	2		3					3		اداره او تجارت خانگه	اقتصاد	1
11	4	7		2					1		مالي خانگه		
15	6	9		5					4		خانگو مجموعه		
										20	عمومي مجموعه		



د اقتصاد پوهنځي د (۱۴۰۰) تحصيلي کال برحاله د اداري او خدماتي کارکوونکو شمېرنه (احصايه)

تول	خدماتي کارکوونکي		تول	اداري کارکوونکي (مامور)		خانګې	ګڼه
	بنځينه	نارينه		بنځينه	نارينه		
		4			6	اداره او تجارت خانګه	1
		6			5	مالي خانګه	2
10		10	11		11	خانګو مجموعه	
					21	عمومي مجموعه	

د اقتصاد پوهنځي د (۱۴۰۰) تحصيلي کال برحاله د محصلينو شمېرنه (احصايه)

تول	بنځينه	نارينه	خانګې	ګڼه
634	14	620	اداره او تجارت خانګه	1
580	10	570	مالي خانګه	2
1224	34	1190	تول	



مخکې مو يادونه وکړه چې په اقتصاد پوهنځي کې دوه ډوله استادان دنده اجراء کوي چې يو ډول (ډېر شمېر) يې د نوموړي پوهنځي د علمي کادر دايمي غړي دي او ددغه پوهنځي د رسمي اعضاوو په نامه سره ياديږي او بل ډول (کم شمېر) يې حق الزحمه استادان دي، کوم چې د همېشني همکارۍ له مخېله دې پوهنځي سره د مختلفو مضامينو په تدريس کې بوخت دي، چې اکثره يې د ننګرهار پوهنتون د علمي کادر غړي دي.

ددې پوهنځي د استادانو د علمي ظرفيت د لوړولو په منظور، په نظر کې ده چې د راتلونکو پنځو کلونو په ترڅ کې استادانو ته د فيلوشپ او سکالرشپ فرصتونو څخه په استفادې، د لوړو تحصيلاتو د استحصال زمينه او د علمي تجارو د لارښاتو لوړولو په منظور، نور امکانات هم برابر شي.

د انگلېسي ژبې پياوړتيا، يو له مهمو اهدافو څخه گڼل کېږي چې د علمي کادر غړو د مسلکي انگلېسي د پياوړتيا په خاطر يوه دېرې ژبې د پياوړتيا دوره بشپړه کړي ده او په راتلونکي کې په پام کې ده چې دې برخه کې نور کامونه هم اوچت او د انگلېسي ژبې د پياوړتيا پروگرام د پوهنځي د پروگرام يوه برخه وگرځول شي.

(ج) درسي ميتودونه

د اقتصاد پوهنځي د خپلو فعاليتونو له پيل څخه کريديت سيستم تطبيق کړی دی چې په هغه کې انټرنشپ او (Capstone) يعنې د حضوري ساعتونو ترڅنګ عملي کار، صنفی پروژې، کتابتون ته مراجعه، کورنۍ دندې اجرا کول، پرکتيک او له اداراتو څخه کتنه شامله ده. نظر هغه امکاناتو ته په کتو سره چې ياد پوهنځي يې په لاس کې لري، استادان د مختلفو ميتودونو او روشونو څخه استفاده کوي ترڅو خپلو گرانو هيوادوالو ته د لارښه خدمت مصدر وگرځي لکه په لاندې ډول د يو څو څخه يې د نموني په توګه يادونه کوو.

1. پاور پايټ او نوي ټکنالوژۍ څخه د لکچرونو په برابرولو کې کار اخيستل ؛

2. د سپيني تختي ، مارکر او ددرسي کتابونو څخه په ګډه کار اخيستل ؛

3. د محصلينو د استعداد د پراختيا په منظور هغوي ته په نوي او زړه درس کې ونډه او د نظر وروکولو پوره وخت ورکول

4. محصلينو ته د پوښتني پوره وخت ورکول ؛



5. سیمناړونه، ورکشاپونه او کورنۍ وظیفې ورکول او ارایه کول ؛

(د) لکچر میتود ؛

1. محصل محوري میتود (کروبي کارونه، صنفی بحثونه پرمخ بیول، رول لوبل او ځانی مطالعه) ؛

2. ډله ییز میتود ؛

3. د سوال او ځواب میتود ؛

او داسې نور ؛

(و) درسي سیستم او تحصیلي نصاب:

د اقتصاد پوهنځي تحصیلي نصاب له یوې خوا د ټولې د موجوده شرایطو او حالاتو په نظر کې نیولو سره او له بلې خوا په اړوندو نهادونو کې د کار بازار په نظر کې نیولو سره، په ملي او نړیوال معیارسنبال چمتو شوی چې د لوړو زده کړو محترم وزارت له اصولو سره سمو درسي کریدبټ سیستم لري. یاد پوهنځی همېشه هڅه کوي چې خپل تحصیلي نصاب د وخت د اړتیاوو په اساس لا پیاوړي کړي. دغه پوهنځی د هغه درسي مفرداتو څخه په خپل روان درسي بهیر کې استفاده کوي ، چې د افغانستان په نږدې ټولو اقتصاد پوهنځیو کې تدریس کېږي.

(ه) تجهیزات او وسایل:

په ټولو درسي خونو کې استادان سپینې تختې، مارکر، او همدارنگه ځینې محصلین زموږ د انټرنټ د (Wi-Fi) سیستم څخه ګټه اخلي. دلته ډیر غوره، نوي او علمي درسي کتابونه زموږ په واک کې راکړل شوي دي، له هغو څخه د درسي موادو په چمتو کولو کې او په درسي خونو کې به د LCD څخه ګران استادان د تدریس پر مهال استفاده کوي.

(ی) د ستراتیژیک پلان د پروسې قاعدې او طریقې:

د اقتصاد پوهنځی د التقوی د لوړو زده کړو مؤسسې په چوکاټ کې یو فعاله پوهنځی دی چې د غوره علمي او تحصیلي برنامو په درلودلو سره یې نه یوازې دا چې د دې مؤسسې د رهبرۍ پام ځانته اړولی دی، بلکه په ټوله کې د تعلیم او تحصیل د ټولو مینه



والو د توجه ور گرځیدلی دی چې له نېکه مرغه یې ورځ تر بلې د محصلینو په شمېر کې زیاتوالی راځي. د اقتصاد پوهنځي د خپل تدریسي، علمي او تحصیلي رسالت په نظر کې نیولو سره، د لوړو زده کړو وزارت د خصوصي پوهنتونونو او لوړو زده کړو مؤسساتو ریاست په رهبري، د التقوی د لوړو زده کړو مؤسسي د مشرتابه په لارښوونه، د نوموړي پوهنځي د ستراتیژیک پلان د ترتیب او تنظیم کمېټې او همدارنګه د یاد پوهنځي د دواړو څانګو (مالي څانګې او ادارې څانګې) په ګډې همکارۍ سره، د دې پنځه کلن ستراتیژیک پلان د ترتیب او تنظیم چارې د پوهنځي د رئیس په مشرۍ پیل او دا دی اوس یې په منظمه توګه تکمیل کړ چې په راتلونکو پنځو کلونو کې د تطبیق ور دی.

مخکېني ستراتیژي

1. د معیاري لوړوزده کړو چمتو کول

اقتصاد پوهنځي په تیرو پنځو کلونو کې خپلو ګرانو محصلینو ته د خپل وس او توان مطابق لوړې زده کړې چمتو کړي وي، چې تر دا مهاله یې ګڼ شمېر محصلین په مالي او اداري برخه کې د ټولني د خدمت لپاره وړاندي کړي دي.

2. تحقیق او ایجاد

اقتصاد پوهنځي په څېړنه کې د څېړنیزو فعالیتونو له لارې د ټولني پرمختګ ته ډکار کولو په موخه د څېړنې کمېټه رامنځ ته کړې وه، چې په اساس یې په منظمه توګه څېړنیزو فعالیتونو ته رسېدنه کېدله.

3. د محصلینو جذب او ظرفیت

اقتصاد پوهنځي په تیرو کلونو کې دواړه نارینه او ښځینه محصلان په شفاف ډول د کانکور له لارې په دواړو (مالي او اداري) څانګو کې جذب کړي دي او ددوي د ظرفیت لوړونې په برخه کې مختلف سیمینارونه او ورکشاپونه په لار اچولي وه، لکه جنېر، د حافظې تقویت اسباب او لارې چارې، د وخت مدیریت، الکترونيکي حکومتولي، کارموندنه، د څېړنو میتودولوژي او داسې نور.

4. د با استعداد علمي کادرګمارنه او ساتنه

د دې لپاره چې تدریسي بهیر په غوره شکل ترسره شوی وی، نو په همدې موخه اقتصاد پوهنځي د کادرونو په جذب کې ډیر دقت کړې چې اکثره تدریسي چارې یې د ماسترانو او دوکتورا لرونکو استاد لخوا پر مخ تللې، او هم یې د استادانو په ساتنه کې پوره همکاري کړې ده.



5. د ټولني پرمختګ

څرنګه چې د هرې ټولني پرمختګ په تعليم او تربيه کې دې، نو په همدې خاطر اقتصاد پوهنځي په تېرو کلونو کې ټولني د مارکېټ او ټولني د غوښتنو مطابق کادر ور غړې وړاندې کړي دي، چې د ټولني په پرمختګ کې يې پوره ونډه اخستي ده.

لرليد (vision)

اقتصاد پوهنځي غواړي چې د مسلکي استادانو پر مټ چې په تدريس، څېړنه او خدماتو کې ځانګړي وړتيا لري د اقتصاد کاروباري مديريت او څېړني په برخه کې د معياري لوړو زده کړو پوهنځي په توګه وپېژندل شي .

مامويت (Mission)

اقتصاد پوهنځي غواړي چې خپل محصلين د شته تحصيلي نصاب، څېړنو او عملي زده کړو پر مټ په مديريتي او تشبسي وړتياوو سمبال، ټولني ته د خدمت او پرمختګ په موخه دولتي او خصوصي سکتور ته د رهبري دندو پرمخ وړلو لپاره وړاندې کړي.

ارزښتونه (Values)

ټولني ته د لور او وړ کيفيت لرونکو بشري ظرفيتونو وړاندې کول.

ملي او نړيوالو ارزښتونو ته د ژمن بشري ظرفيتونو وړاندې کول.

ټولني او خلکو ته د صادقو، په وطن مټينو، د خدمت هيله مند کادرونو معرفي کول.

د تدريس، څېړني او عملي کار په بهير کې د لوړو زده کړو مؤسسو د قوانينو مقرر او لوايحو تطبيقول.

د کار او مارکېټ په نظر کې نيولو سره د بشري ظرفيتونو روزل.

د ستر اټريک پلان پنځه گوني برخي

اقتصاد پوهنځي غواړي چې په راتلونکي کې د معلوماتي ټکنالوژي، څېړنه، عوايدو، په ټولنه کې ونډه او نړيوالو فعاليتونو په برخه کې لاندې کړنې ترسره کړي:



لومړۍ مبحث: معلوماتي ټکنالوژي

دا چې نن ورځ معلوماتي ټکنالوژي په ادارتو کې د چارو د سرعت، شفافیت او مؤثریت سبب ګرځېدلی نو دا یو لازمي امر دی ترڅو په تحصیلي بنسټونو کې ترې استفاده وشي پس اقتصاد پوهنځی هم غواړي چې په راتلونکي پنځو کلونو کې د معلوماتي ټکنالوژي په برخه کې لاندې فعالیتونه ترسره کړي:

• د معلوماتي ټکنالوژي زېربنا سمبالتیا او بشپړول:

لکه څنګه چې معلوماتي ټکنالوژي د تدریس مهمه برخه ده، نو هره تحصیلي مؤسسه باید خپله د معلوماتي ټکنالوژي برخه د نړیوالو معیارونو سره سم سمبال او ګټې اخستې ته وسپاري، د معلوماتي ټکنالوژي زېربنا سمبالول او وده ورکول اقتصاد پوهنځی د لومړیتوبونو څخه دي او په راتلونکو پنځو کلونو کې به مؤسسه د یو عصري او په بشپړ ډول سمبال معلوماتي ټکنالوژي لرونکې وي.

• برېښنایي زده کړې

اقتصاد پوهنځی د برېښنایي زده کړو د ښه سمبالښت په پار لاندې موخې په نظر کې لري:

1. د برېښنایي زده کړو اړوند استادانو او محصلانو ته د ظرفیت لوړونې سمینارونو د اړوند
2. د برېښنایي زده کړو (E-Learning) برنامو همغږي کول
3. د استادانو ویډیو پي لکچرو د ټولنیزو رسنیو له لارې نشرول
4. د برېښنایي زده کړو اړوند د پلانونو او راپورونو ترتیبول
5. اضطرابي حالاتو کې د الکترونيکي زده کړو لکه smartcube ERP نړیوال ډیټابیس ، د (zoom) اپلیکیشن، youtube چینل، whats App، زمينه مساعدول او په راتلونکي کې دې برخې ته لا پراختیا ورکول.

• برېښنایي کتابتون

اقتصاد پوهنځی دې ته ژمنه ده چې په راتلونکي کې د فزیکي کتابتون ترڅنګ برېښنایي کتابتون ته هم زمينه مساعده کړي، ترڅو علي کادر غړي او محصلان وکولای شي چې پخپلو درسي پروګرامونو او څېړنو کې ترې استفاده وکړي.

• د معیاري ډیټابیس سیستم کارونه:

اقتصاد پوهنځی د خپلو اداري او تعلیمي برخو لپاره یو معیاري ډیټابیس لري چې پواسطه یې کولای شي د ښه مدیریت او څارنې لپاره خپل ټول فعالیتونه په یو سیستم کې راټول کړي، نوموړی ډیټا بیس چې مختلفې برخې لري لکه د محصلینو مکمل ریکارډ، د اول سمستر څخه تر اتم سمستره پورې د محصلینو د ازموینو د نومرو ساتنه، مالي برخه چې هم پکې د محصلینو فیس او هم د اداري لګښتونه ریکارډ کېږي. همدارنګه به د محصلانولپاره خپل خپل اکاؤنټونه جوړ شي چې آنلاین لاسرسی به ورته لری او هم به د استادانو لپاره د آنلاین حاضرۍ سیستم ولری.

• په نوی او عصری بڼه ویب‌سایت جوړول:

که څه هم په اوسنی وخت کې مؤسسه خپل ویب‌سایت لری خو د اقتصاد پوهنځی رهبری غواړی لا پرمختللی او په عصری بڼه ویب‌سایت ډیزاین او په لاره واچوی ترڅو وکولای شي مینوالو ته د اقتصاد پوهنځی او د اقتصاد پوهنځی د پروگرامونو په هکله غوره او د قیق معلومات وړاندې کړي.

دوهم مبحث: څېړنه

اقتصاد پوهنځی د څېړنې په برخه کې د ټولني ايجاباتو او غوښتنو ته په کتو پر کتو علمي او عملي موضوعاتو څېړنې کړي او لا هم دغه بهیر جريان لري.

• د څېړنې کمیتي له لارې د ټولني د شته اقتصادي ناخالو څیړل او حل لارې لټول

د اقتصاد پوهنځی غواړی چې د خپلو څېړنو د لا پیاوړتیا او پرمختګ لپاره څېړنیز بهیر ته لا وده ورکړي په کوم کې به چې د استاذانو او محصلانو په ګډ ډول هر اړخیزې څېړنې ترسره کړي، ددې سره به د زیاتو کمپنیو، ادارو او موسساتو د پروژو د تطبیق او یا تولیداتو د جوړولو لپاره ازمویل شوي نتایج موجود وي او هم به د پوهنځي لپاره یوه عایداتي سرچینه چې لاندې برخې په کې شاملې دي:

1. د څېړنو په برخه کې د اړتیا وړ ساحو مشخص کول.
2. د څېړنیزو موضوعاتو انسجام او په ملي او نړیوالو معتبرو ژورنالونو کې د څېړنو خپرول
3. د څېړنیزې پروسې څخه نظارت
4. د څېړنو پایلو شریکول د اړونده اداراتو سره
5. د څېړنو په برخه کې د سمینارونو، ورکشاپونو او کورسونو د اړخیزو
6. د پوهنځي ارتباط د نور تحصیلي بنسټونو، تصدیو، نورو څېړنیزو ادارو او څېړونکو سره
7. نړیوالو معتبرو ژورنالونو ته د څېړونکو د لاس رسۍ زمينه برابرو

• د علمي څېړنو کمیتي

اقتصاد پوهنځی د څېړنو د لاپیاوړتیا او پرمختګ لپاره د پوهنځي په کچه د علمي څېړنو کمیته ایجاد کړې چې نوموړې کمیته د اړونده علمي شورا ګانو لخوا د تائید شوي تشکیلاتو لرونکې ده چې عمده دندې په لاندې ډول دي:

1. د پوهنځي په همکارۍ د څېړنو اړوند علمي سمینارونو او ورکشاپونو د اړخیزو
2. د څېړنیزو پروپوزلونو (د څېړنې پلانونو) د پروسې تصحیح او نظارت
3. څېړنو او د کمیتي د پلانونو او راپورونو ترتیب او تنظیم
4. د څېړنې د فرهنگ دود کول او دې برخې ته د استادانو او محصلانو هڅونه.
5. د څېړنیزو آثارو او مقالو مطالعه، برسي او تصحیح
6. د ټولني د ستونزو د حل په موخه د علمي څېړنو ترسره کول او په ملي او نړیوالو ژورنالونو کې یې خپرول



دربیم مبحث: عواید

هره اداره د خپلو چارو ترسره کولو لپاره په کافي اندازه بودیچې ته اړتیا لري، چې د بودیچې د ښه تنظیم او انکشاف لپاره عوایدو ته اړتیا ده، ترڅو پوهنځی وکولای شي چې خپلې تدریسي، اداري او څېړنیزې چارې پرته له خنډ او ځنډ سره پرمخ یوسي. د اقتصاد پوهنځی د عوایدو کانالونو څخه په لاندې ډول یادونه کوو:

• د محصلانو فیسونه

دا چې خصوصي تحصیلي مؤسساتو عواید تر ډېره د محصلانو په فیس باندې ولاړه ده نو التقوی د لوړو زده کړو مؤسسې اقتصاد پوهنځی د ټولني اقتصادي وضعیت په درک د خپلو تحصیلي خدماتو په بدل کې یوه اندازه فیس پر محصلانو باندې تعین کړی چې په قسطوار شکل ترې اخیستل کېږي.

• د محصلانو په کمیت کې زیاتوالی

اقتصاد پوهنځی د مناسب فیس په درلودلو د خیریه بنسټونو او مدني ټولنو سره د هوکړه لیکونو مناسب چاپیریال په درلودلو، د مجربو استاذانو، معیاري تحصیلي خدماتو، او گڼ شمېر نورو سهولتونو په درلودلو سره کولای شي د محصلانو د کمیت په زیاتوالي کې مهم رول ولوبوي.

• د ډونرانو د مرستو جلب او جذب

په دي غیر یقینی اقتصادي شرایطو کې چې مونږ په کې شتون لرو او هغه ننګونی چې د گلوبالیزیشن یا نړیوال توب سره رامنځته شوی اقتصاد پوهنځی باید په جدی توګه په بازار کې د پاتې کیدلو لپاره متبادلی لارې ولټوي دا چې اوس د التقوی د لوړو زد کړو مؤسسې د اقتصاد پوهنځی ټول عواید د محصلینو د فیس له لاری چمتو کېږي، او د محصلانو د شمېر کمښت، په مارکیټ کې سالم رقابت او انفلاسیون په نظر کې نیولو سره نوموړی عایدات دومره نه دی چې د اکادمیکې موسسې د بقا او تعلیمي اسانتیاوو د برابرولو لپاره بسنه وکړي، او زده کوونکي نشی کولای چې د اضافي اسانتیاوو لپاره نور تادیات هم وکړی ځکه د محصلانو د زیات فیس ورکولو ظرفیت خپل اخری حد ته رسیدلی دی. نو ددې لپاره، د اقتصاد پوهنځی غواړي چې د عوایدو له نورو سرچینو څخه د زده کوونکو عوایدو سربېره د عاید سرچینې چمتو کړي. د راتلونکو پنځو کلونو لپاره، د اقتصاد پوهنځی پلان لري چې له لاندې سرچینو څخه خپل عاید ډیر کړي:

• د مختلفو ترینګونو چوپړتیاوو وړاندې کول

په دې کې لنډ کورسونه، ورکشاپونه، سیمینارونه او کنفرانسونه شامل دي. دغه برخه اکثراً د دوامداره تعلیمي او مسلکي پرمختیایي واحدونو له لارې اداره کېږي. عامه او خصوصي سیکټورونه او موسسات اکثراً په ځانګړو سیمو کې د خپلو کارکوونکو لپاره مسلکي پرمختګ ته اړتیا لري؛ پوهنتونونه کولی شي دې اړتیا ته ځواب ووايي او له دې لاری اضافي عایدات تولید کړي. اقتصاد پوهنځی چې په خپل ترکیب کې وړ او مسلکي کدرونه لري او کولای شي چې په یاده برخه کې په وخت او غوره چوپړتیاوې وړاندې کړي.

• د ډونرانو څخه کومکونه ترلاسه کول/جلبول په مختلفو برخو کې:

زیات شمیر ډونران یا بسپنه ورکوونکي ادارې غواړي د افغانانو سره د لوړو زده کړو او مسلکي زده کړو د فرصتونو برارولو کې مرسته وکړي تر څو دوی په هغه پوهه او مهارتونو چې دوی ورته اړتیا لري سمبال کړي. یعنی پدی معنی چې د کاري ځواک سره مرسته کوي.

څرنګه چې د اقتصاد پوهنځی اوس هم یو قرارداد په یاده برخه کې لري، نو کوشش به وکړو چې د نورو ډونرانو سره هم خپلې اړیکې پیاوړې کړو او په هغه شکل اسانتیاوې برابرې کړو چې دوی یې غواړي تر څو وکولای شو لا زیات ډونران جلب او وهڅوو تر څو اقتصاد پوهنځي ته لا زیات تعلیمي فنډونه ورکړي او له دې لارې دخپل عایدات د نوو سرچینو څخه ترلاسه کړو.

څلورم مبحث: نړیوال فعالیتونه

لکه څرنګه چې نن ورځ د معاصرو علومو او ټکنالوژۍ په رامنځته کېدو سره نړۍ د یوه کلي په توګه پیژندل شوي، نو موږ د ملي اړیکو ترڅنګ نړیوالو اړیکو او فعالیتونو ته هم اړتیا لرو چې د نړۍ د معتبرو تحصیلي بنسټونو سره روابطو ټینګ کړو ترڅو د هغوی د تجارېو، پرمختګونو، امکاناتو او داسې نورو څخه استفاده وکړو او خپلې تجربې او امکانات له هغوی سره شریک کړو، اقتصاد پوهنځي غواړي چې په راتلونکي کې لاندې نړیوال فعالیتونه ترسره کړي:

● د توامیتونو رامنځته کول

- اقتصاد پوهنځي د توامیتونو او هوکړه لیکونو د حفظ او پراختیا لپاره لاندې اقدامات ترسره کوي:
- اقتصاد پوهنځي د نړیوالو اړیکو پراختیا او د توامیتونو د ایجاد او انکشاف لپاره د بهرنیو اړیکو کمیټه ایجاد کړې چې په رأس کې یې د پوهنتون رئیس قرار لري.
- د اقتصاد پوهنځي رئیس د توامیتونو د رامنځته کېدو په برخه کې ټول امکانات او فرصتونه له منسوبینو سره شریک کوي تر څو په ګډه د یو واحد تصمیم په اساس توامیتونو رامنځته شي.
- د اقتصاد پوهنځي رئیس د توامیتونو د اغېزمنتوب تر څنګ له ایجاباتو او شرایطو سره سم د توامیتونو له تطبیق څخه د نظارت مسؤلیت هم پر غاړه لري.

په نړیوالو سیمینارونو، کانفرانسونو او ورکشاپونو کې ګډون

اقتصاد پوهنځي دې ته ژمن دی چې د خپلو علمي کادر غړو، اداري کارکوونکو او محصلانو د ظرفیت لوړنې لپاره هغوی حضورې او آنلاین سیمینارونو، کانفرانسونو او ورکشاپونو ته معرفي کړي ترڅو د نړیوالو تجارېو څخه برخمن شي.

د بهرنیو علمي کادرونو څخه استفاده

پوهنځي په راتلونکي کې پدې اړوند کار کوي ترڅو وکولای شي چې په آنلاین شکل د نړۍ یا سیمي هیوادونو علمي کادر غړو څخه په مختلفو برخو کې لکه تدریس، ظرفیت لوړونې او څېړنې په برخه کې استفاده وکړي.

پنځم مبحث: په ټولنه کې ونډه اخیستل

ټول تحصیلي نهادونه چې تحصیلي خدمات وړاندې کوي د ټولني د پرمختګ لپاره دي که هغه تدریس وي، که څېړنه وي، که د ظرفیت لوړونې پروګرامونه وي، که تحصیلي نصاب او یا هم نور فعالیتونه وي، اقتصاد پوهنځي د ټولني په مهمو مسایلو او ستونزو د حل لپاره څېړنې وړاندې کوي او علمي مقالې نشروي، ددې ترڅنګ په ټولنه کې د کار د بازار په مقتضی تحصیلي نصاب کې وخت په وخت تعدیلات راوړي او د ټولني د پرمختګ لپاره ځینې نور اړین فعالیتونه ترسره کوي. لکه: د ظرفیت لوړونې او عامه پوهاوی سیمینارونه، ورشکاپونه، کانفرانسونه، په رسنیزو بحثونو کې ګډون، سپورتې او فرهنګي برنامې، د تاریخي او ملي ورځو لمانځنه، خیریه فعالیتونه او داسې نورو برخو کې فعاله ونډه لري.

● فرهنگي برنامې

دا چې د فرهنگي فعاليتونه له يوې خوا د محصلانو علمي سويې او جرئت په لوړولو کې هم رول لري بله بېلې خوا محصلان کولای شي چې د هيواد ملي او ديني ورځو، تاريخ، مشهورو اشخاص، فرهنگ، دود، او داسې نورو په اړوند معلوماتو ترلاسه کوي، نو اقتصاد پوهنځي د فرهنگي چارو پرمخ وړلو لپاره د اقتصاد پوهنځي په کچه فرهنگي کميته لري چې په تشکيل کې يې د اقتصاد پوهنځي علمي کادر غړي، محصلان او د نشراتو مديريت څخه يوتن غړيتوب لري چې مختلف فرهنگي فعاليتونه ترسره کوي، مؤسسه ددې چارو د لا انکشاف لپاره غواړي چې د پوهنځيو په کچه هم يادې کميته ايجاد کړي ترڅو فرهنگي فعاليتونه په ښه شکل باندې مخ ته لاړ شي.

● سپورتي برنامې

دا چې له يوې خوا ورزش د صحت ضامن دی او له بلې خوا د محصلانو په روح و روان باندې مثبت تاثيرات لري نو اقتصاد پوهنځي هم د کرکټ او وليبال فعال تيمونه لري چې هر کال خپل منځي تورنمنټونه ترسره کوي او ددې ترڅنګ بيروني لوبو او تورنمنټونو کې هم ونډه اخلي، مؤسسه دې ته ژمنه ده چې په راتلونکي کې دې برخې ته نور هم انکشاف ورکړي.

● په ټولنه کې د بې بضاعته او اسيب پذيره خلکو لاس نيوی

التقوى د لوړو زده کړو مؤسسې اقتصاد پوهنځي دې ته ژمن دی چې په ټولنه کې د بې بضاعته او اسيب پذيره خلکو لاس نيوی وکړي، لکه: لوړو زده کړو ته د بې بضاعته خلکو د لاس رسې په موخه په عام ډول مناسب فيس، د ټولني ځينو ځانګړو اقسارو لکه معيوبينو ځينو اناثو ته وړيا سکالرشپونه او داسې نور.

د چاپيريالي عواملو مطالعه او د ستراتيژيکو پروګرامونو لومړيتوب

د اقتصاد پوهنځي اکثره تدريسي چارې د ماسټري او دوکتورا په کچه د علمي کادرونو له خوا يې د تدريسي چارې پر مخ وړل کېږي. اقتصاد پوهنځي د ستراتيژيک پلان د جوړولو په موخه د ټولني بيلابيلو اقسارو ته مراجعه کړې، تر څو په داخلي چاپيريال کې د خپلو کمزو او پياوړو ټکو معلومولو او په بهرني چاپيريال کې د فرصتونو او ننګونو په معلومولو سره راتلونکې ستراتيژيکې موخې وټاکي او د لاسته راوړلو لپاره يې هڅې وکړي.

د داخلي محيطي عواملو تحليل

د داخلي محيطي عواملو د تحليل په موخه لومړي د اقتصاد پوهنځي داخلي پياوړي ټکي او وړسې د کمزورتيا ټکي په ګوته کوو، ترڅو معلومه شي چې د کومو کمزورو ټکو د پياوړي کولو له لارې کولای شو ستراتيژيکي موخو ته ورسېږو.



پیاوړي ټکي:

1. اقتصاد پوهنځي مسلکي او علمي کادرونه لري:

اقتصاد پوهنځي د داخلي محيطي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي د مسلکي او علمي کادرونو لرونکې ده، چې د ماسټرۍ او دوکتورا پورې تحصيلي اسنادو لرونکې ده.

2. اقتصاد پوهنځي مجهز تدریسي چاپیریال لري:

اقتصاد پوهنځي د داخلي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي د زده کړو لپاره مناسب تحصيلي چاپیریال درلودونکې دي لکه شنه سیمه، مناسب کلاسونه، په هر کلاس کې LCD درلودل، او د ازموینو د اخستلو لپاره مناسب چاپیریال درلودل.

3. اقتصاد پوهنځي د محصلینو د ظرفیت لوړونې لپاره کار کوي:

اقتصاد پوهنځي د داخلي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې پوهنځي د محصلینو لپاره علمي سیمینارونه، ورکشاپونه او حتی په هغوې باندې څیړنې ترسره کوي.

4. اقتصاد پوهنځي د نوښتګر فکر څخه ملاتړ کوي:

اقتصاد پوهنځي د داخلي محيطي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي د خپلو استادانو او د ګرانو محصلینو د هر ډول نوښتګر فکر څخه پوره ملاتړ او هم ددغسې فکر د ترسره کولو لپاره زمينه سازي هم کوي.

5. اقتصاد پوهنځي محصلین په ټولنه کې په پراخه کچه برخه اخلي:

اقتصاد پوهنځي د داخلي محيطي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي محصلین د سیمې په بیلابیلو اداراتو کې کار کوي.

6. اقتصاد پوهنځي د لوړو زده کړو وزارت د ملکي قوانینو او مقرریو لایحې عملي کوي:

اقتصاد پوهنځي د داخلي محيطي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي د لوړو زده کړو د وزارت د قانون اړوند کړنې ترسره کړي.

7. د غوره محصلینو هڅونه: اقتصاد پوهنځي د داخلي محيطي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد

پوهنځي تل هڅه کړې تر څو د خپلو غوره محصلینو هڅونه وکړي.



کمزوي ټکي:

1. په اقتصاد پوهنځي کې د دوکتورا لرونکو استادانو کمبود:

اقتصاد پوهنځي د داخلي محيطي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي په کافي اندازه دوکتورا لرونکي استادان نلري.

2. په اقتصاد پوهنځي کې د ښځينه محصلانو او استادانو کمبود شتون:

اقتصاد پوهنځي د داخلي محيطي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي د ښځينه محصلانو او استادانو کم رنگي موجوده ده.

3. اقتصاد پوهنځي خپل مستقل کتابتون او کمپيوتر لیب نلري:

اقتصاد پوهنځي د داخلي محيطي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي معيارې کتابتون او کمپيوتر لیب نلري.

4. په اقتصاد پوهنځي کې د استادانو لپاره د Staff Room نلرل:

اقتصاد پوهنځي د داخلي محيطي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي د استادانو لپاره مناسب Staff Room نلري.

5. په اقتصاد پوهنځي کې د محصلينو لپاره مجهز common Room موجود ندي:

اقتصاد پوهنځي د داخلي محيطي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي د محصلينو لپاره کوم منظم د ناستې ځاي نلري.

6. اقتصاد پوهنځي د استادانو لپاره کوم خارجي يا داخلي سفرونو لپاره زمينه نده برابره کړي:

اقتصاد پوهنځي د داخلي محيطي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي تر اوسه کوم استاد ته د تحصيل يا نورو برخو کې د سفرونو زمينه سازي نده کړي.



د داخلي عواملو تحليل (IFEM) (internal Factors Evaluation Matrix)

شمير	پياوړي ټکي	وزن	امتیاز	د وزن نمری
S1	اقتصاد پوهنځي د خپلو ټولو علمي برنامو لپاره معیاري تحصیلي نصابو لري.	0.14	4	0.56
S2	اقتصاد پوهنځي معیاري اداري او تدریسي سهولتونه او امکانات لري.	0.15	3	0.45
S3	اقتصاد پوهنځي معیاري کتابتون لري او د کتابتون ودې او انکشاف ته ژمنه ده.	0.08	2	0.16
S4	اقتصاد پوهنځي د خپلو چارو د تنظیم او ښه مخ ته وړلو لپاره د وخت د غوښتنو مطابق معیاري ډیټابیس، ویب سایټ او د بریښنايي زده کړو سیسټمونه لري.	0.03	2	0.06
S5	اقتصاد پوهنځي د علمي څېړنو تر سره کولو، ودې او انکشاف ته ژمنه ده.	0.08	2	0.16
S6	اقتصاد پوهنځي د خپلو استادانو او اداري کارمندانو د ظرفیت لوړونې لپاره په علمي، څېړنيزي، اداري او مدیریتي برخو کې د ظرفیت لوړونې برنامې لري.	0.03	3	0.09
S7	اقتصاد پوهنځي د خپلو علمي، څېړنيزو، ټولنيزو، فرهنگي او عملي برنامو د وړاندې کولو له طریقه په ټولنه کې پراخه ونډه لري.	0.02	3	0.06

شمیره	کمزوري ټکي	وزن	امتیاز	د وزن نمرې
W1	اقتصاد پوهنځي تر اوسه خپل تعمیر نه لري.	0.08	3	0.24
W2	اقتصاد پوهنځي د کیفیت لوړونې د مقتضاء مطابق بریښنايي کتابتون نه دی تنظیم کړی.	0.15	3	0.45
W3	اقتصاد پوهنځي مناسب پارکینګ نه لري.	0.20	3	0.60
W4	اقتصاد پوهنځي د سپورتي لوبو لپاره خپل جمنازویوم نه لري.	0.01	3	0.03
W5	اقتصاد پوهنځي د محصلانو له فیس پرته د عوایدو نور چینلونو، نه لري.	0.01	3	0.03
W5	په اقتصاد پوهنځي کې د محصلینو لپاره مجهز common Room موجود ندې	0.02	3	0.06
	مجموعه	1.0		2.95



د خارجي (بهرنيو) عواملو تحليل

د خارجي عواملو د تحليل په موخه لازمه ده چې فرصتونه او ننګونې په ګوته او په پايله کې د (QSMP) پر بنسټ د ستراتيژيو لومړيتوب وټاکو.

فرصتونه:

1. په اقتصاد پوهنځي کې د نويو ډيپارټمنټونو ايجادول:

اقتصاد پوهنځي د بهرني چاپيريالي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي د افرصت لري، چې نوې ډيپارټمنټونه رامنځته کړي.

2. په اقتصاد پوهنځي کې د ماسټري برنامې رامنځته کول.

اقتصاد پوهنځي د بهرني چاپيريالي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي د افرصت لري، چې په راتلونکو کلونو کې د ماسټري برنامې شروع کړي.

3. په اقتصاد پوهنځي کې د Guest lecturers برنامې رامنځته کول:

اقتصاد پوهنځي د بهرني چاپيريالي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي د افرصت لري، ترڅو د Guest lectures سلسله رامنځته کړي.

4. په اقتصاد پوهنځي کې د محصلينو لپاره د انټرنيت سهولت برابرول:

اقتصاد پوهنځي د بهرني چاپيريالي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي د افرصت لري، ترڅو محصلينو ته د انټرنيت سهولت رامنځته کړي.

5. په اقتصاد پوهنځي کې د محصلينو لخوا په ليکل شوو مونوګرافونو کې د Plagiarism مخنيوی کول:

اقتصاد پوهنځي د بهرني چاپيريالي عواملو د معلومولو په ترڅ کې دا څرګنده شوه، چې اقتصاد پوهنځي د افرصت لري، ترڅو د محصلينو لخوا په ليکل شوي مونوګرافونو کې د Plagiarism مخه ونيسي.



ننگونې:

1. اقتصاد پوهنځي ته امنيتي تهديدات موجود دي:

د سيمې بې ثباته اوسني امنيتي وضعیت د نورو بنسټونو ترڅنګ د اقتصاد پوهنځي لپاره هم يو ګواښ ګڼل شوی.

2. د خلکو غربت او بيکاري د اقتصاد پوهنځي په محصلينو منفي اثراچوي:

دا چې د خلکو غربت او بيکاري تر يوه حده زياته شوې نو اکثره محصلين د فیس د نلرو له وجې پوهنتون ته رسيدکي نشي کولای.

3. په ټولنه کې د رقابتي پوهنتونونو ډيروالی:

دا چې په سيمه کې د رقابتي پوهنتون زياتوالی شتون لري، نو په همدې خاطر اقتصاد پوهنځي نشي کولای چې ډير محصلين جذب کړی.

4. اقتصاد پوهنځي کې تفريحي او علمي برنامې شتون نلري:

دا چې استادان او محصلين دواړه تفريحي او عملي برنامو ته اړتيا لري، تر څو کارونه په درست شکل صورت ونيسي، نو د تفريحي او علمي برنامو نشتون د اقتصاد پوهنځي لپاره د ننگونې په توګه ګڼل کېږي.

5. په اقتصاد پوهنځي کې د Job security نشتوالی:

د اقتصاد پوهنځي کارکونکو لپاره د وظيفې نشتون ددې سبب کېږي، چې په کارکونکو کې ادلون بدلون راشي چې همدغه ادلون بدلون د اقتصاد پوهنځي لپاره يو ګواښ ګڼل کېږي.



د بهرني چاپيريال د عواملو تحليل

شميره	فرصتونه	وزن	د وزن نمرې	امتیاز
O1	د اقتصاد پوهنځي تحصيلي نصاب د ټولني د اړتياو سره برابر دی.	0.37	3	1.11
O2	د اقتصاد پوهنځي اعتبار په ټولنه کې ډېر ښه دی	0.37	3	1.11
O3	د اقتصاد پوهنځي په اړونده څانگو کې د زده کړيالانو علاقه مندي ډېره ده	0.05	2	0.1
O4	اقتصاد پوهنځي په ټولنه کې پراخه ونډه لري.	0.02	1	0.02
O5	د محصلينو لپاره ټاکل شوی فیس د ټولني د اقتصادي شرايطو سره برابر دی.	0.02	1	0.02

شميره	ننگونې	وزن	د وزن نمره	امتیاز
T1	په ټولنه کې د اقتصادي ستونزو موجودیت	0.02	1	0.02
T2	دمحصلينو له لوري به خپل وخت د فیس نه ورکول.	0.05	3	0.15
T3	په بهرنيو پوهنتونو کې د لوړو زده کړو په موخه د محصلينو نه جذبول	0.05	2	0.1
T4	د اقتصاد پوهنځي دکارکونکولپاره وظيفوي تضمین نه شتون	0.02	2	0.04
T5	د محصلانو د ظرفیت ټيټوالی	0.03	4	0.12
		1.0		2.79



د داخلي او بهرنيو عواملو مقايسه او نهايي نمرې

MATRIX EXTERNAL & INTERNAL د داخلي او بهرنيو عواملو نهايي نمرې

		internal - External (IE) matrix			
External Factor Evaluation	high	4	1	2	3
	Medium	2.79	4	5	6
	low	1	7	8	9
			1	2	4
			2.95		
			weak	average	Strong
			internal Factors Evaluation		

- Building and growth 4,7,8
- Hold and maintain 1,5,9
- Harvest divest 2,3,6



<p>کمزوري ټکي</p> <p>اقتصاد پوهنځي تراوسه خپل تعمير نه لري. اقتصاد پوهنځي د کيفيت لوړونې د مقتضاء مطابق بريښنايي کتابتون نه دی تنظيم کړی.</p> <p>اقتصاد پوهنځي مناسب پارکينگ نه لري. اقتصاد پوهنځي د سپورتي لوبو لپاره خپل جمنازيوم نه لري.</p> <p>اقتصاد پوهنځي د محصلانو له فيس پرته د عوايدو نور چينلونه، نه لري.</p> <p>په اقتصاد پوهنځي کې د محصلينو لپاره مجهز common Room موجود ندې</p>	<p>پياوړي ټکي</p> <p>اقتصاد پوهنځي د خپلو ټولو علمي برنامو لپاره معياري تحصيلي نصابولري.</p> <p>اقتصاد پوهنځي معياري اداري او تدريسي سهولتونه او امکانات لري.</p> <p>اقتصاد پوهنځي معياري کتابتون لري او د کتابتون ودې او انکشاف ته ژمنه ده.</p> <p>اقتصاد پوهنځي د خپلو چارو د تنظيم او ښه مخ ته وړلو لپاره د وخت د غوښتنو مطابق معياري ډيتايبس، ويب سايت او د بريښنايي زده کړو سيستمونه لري.</p> <p>اقتصاد پوهنځي د علمي څېړنو تر سره کولو، ودې او انکشاف ته ژمنه ده.</p> <p>اقتصاد پوهنځي د خپلو استادانو او اداري کارمندانو د ظرفيت لوړونې لپاره په علمي، څېړنيزې، اداري او مديريتي برخو کې د ظرفيت لوړونې برنامې لري.</p> <p>اقتصاد پوهنځي د خپلو علمي، څېړنيزو، ټولنيزو، فرهنگي او عملي برنامو د وړاندې کولو له طريقه په ټولنه کې پراخه ونډه لري.</p>	<p>داخلي عوامل / بهرني عوامل</p>
--	---	----------------------------------



روش (SWOT)

محافظة كاري وضعیت	تهاجي وضعیت	فرصتونه
<p>1. مور دخپل تحلیل په ترخ کې داپایله ترلاسه کړه ، چې د O1 په مرسته W1,W2 حل کېږي.</p> <p>2. مور دخپل تحلیل په ترخ کې داپایله ترلاسه کړه ، چې د O4 په مرسته W3 حل کېږي.</p>	<p>1. د S1,S2 په مرسته کولای شو له O1 څخه استفاده وکړو</p> <p>2. د S3 په مرسته کولای شو چې له O5 څخه استفاده وکړو</p> <p>3. د S3 په مرسته کولای شو چې له O4 څخه استفاده وکړو</p> <p>4. د S7 په مرسته کولای شو چې له O5 څخه استفاده وکړو</p> <p>5. د S4 په مرسته کولای شو چې له O3 څخه استفاده وکړو</p>	<p>د اقتصاد پوهنځي تحصیلي نصاب د ټولني د اړتیاو سره برابر دی.</p> <p>د اقتصاد پوهنځي اعتبار په ټولنه کې ډېر ښه دی</p> <p>د اقتصاد پوهنځي په اړونده څانگو کې د زده کړيالانو علاقه مندي ډېره ده</p> <p>د اقتصاد پوهنځي په ټولنه کې پراخه ونډه لري.</p> <p>د محصلينو لپاره ټاکل شوی فیس د ټولني د اقتصادي شرایطو سره برابر دی.</p>
د فاعي وضعیت	رقابتي وضعیت	ننگوني
<p>مور دخپل تحلیل په ترخ کې ترلاسه کړه ، چې د W5 او W4 په مرسته T1 رفع کېږي</p> <p>مور دخپل تحلیل په ترخ کې ترلاسه کړه ، چې د W3 په مرسته T5 رفع کېږي</p> <p>مور دخپل تحلیل په ترخ کې ترلاسه کړه ، چې د W2,W1 او W3 په مرسته T4 رفع کېږي</p>	<p>مور دخپل تحلیل په ترخ کې داپایله ترلاسه کړه ، چې T2 دي S1,S2 په مرسته رفع کېږي</p> <p>مور دخپل تحلیل په ترخ کې داپایله ترلاسه کړه ، چې T5 دي S2,S3 په مرسته رفع کېږي</p> <p>مور دخپل تحلیل په ترخ کې داپایله ترلاسه کړه ، چې T5 دي S5 په مرسته رفع کېږي .</p>	<p>په ټولنه کې د اقتصادي ستونزو موجودیت دمحصلينو له لوري به خپل وخت د فیس نه ورکول.</p> <p>په بهرنيو پوهنتونو کې د لوړو زده کړو په موخه دمحصلينو نه جذبول</p> <p>د اقتصاد پوهنځي دکارکونکولپاره وظیفوي تضمین نه شتون</p> <p>د محصلانو د ظرفیت ټیټوالی</p>



د QSMP پر بنسټ د سټراټیژیکو لومړیتوبونه

Market development		Market penetration		Services development		QSPM Matrix		
TAS	AS	TAS	AS	TAS	AS	weight	opportunity	S/N
0.36	3	0.36	3	0.36	3	0.15	د اقتصاد پوهنځي تحصيلي نصاب د ټولني د اړتياو سره برابر دی.	1
0.16	2	0.16	2	0.24	3	0.09	د اقتصاد پوهنځي اعتبار په ټولنه کې ډېر ښه دی	2
0.10	2	0.10	2	0.15	3	0.12	د اقتصاد پوهنځي په اړونده څانگو کې د زده کړيالانو علاقه مندي ډېره ده	3
0.12	2	0.12	2	0.18	3	0.12	اقتصاد پوهنځي په ټولنه کې پراخه ونډه لري.	4
0.10	2	0.15	3	0.15	3	0.09	د محصلينو لپاره ټاکل شوی فیس د ټولني د اقتصادي شرايطو سره برابر دی.	5
threats								
0.20	4	0.15	3	0.15	3	0.07	په ټولنه کې د اقتصادي ستونزو موجودیت	1
0.08	2	0.08	2	0.12	3		دمحصلينو له لوري به خپل وخت د فیس نه ورکول.	2
0.08	2	0.08	2	0.08	2	0.15	په بهرنيو پوهنتونو کې د لوړو زده کړو په موخه دمحصلينو نه جذبول	3
0.12	3	0.12	3	0.12	3	0.03	د اقتصاد پوهنځي دکارکونکولپاره وظيفوي تضمین نه شتون	4
0.02	2	0.02	2	0.02	2	0.03	د محصلانو د ظرفیت ټيټوالي	5
0.00		0.00		0		1.0		



							Strength	
0.45	3	0.45	3	0.45	3	0.15	اقتصاد پوهنځي د خپلو ټولو علمي برنامو لپاره معياري تحصيلي نصابو لري.	1
0.20	3	0.20	3	0.2	3	0.07	اقتصاد پوهنځي معياري اداري او تدريسي سهولتونه او امكانات لري.	2
0.13	2	0.13	2	0.13	2	0.12	اقتصاد پوهنځي معياري كتابتون لري او د كتابتون ودي او انكشاف ته ژمنه ده.	3
0.24	2	0.24	2	0.36	3	0.12	اقتصاد پوهنځي د خپلو چارو د تنظيم او ښه مخ ته وړلو لپاره د وخت د غوښتنو مطابق معياري ډيټابيس، ويب سايټ او د بريننايي زده كړو سيستمونه لري.	4
0.06	2	0.09	3	0.09	3	0.09	اقتصاد پوهنځي د علمي څېړنو تر سره كولو، ودي او انكشاف ته ژمنه ده.	5
0.10	2	0.10	2	0.15	3	0.09	اقتصاد پوهنځي د خپلو استادانو او اداري كارمندانو د ظرفيت لوړوني لپاره په علمي، څېړنيزي، اداري او مديريتي برخو كې د ظرفيت لوړوني برنامې لري.	6
0.20	3	0.20	3	0.2	3	0.07	اقتصاد پوهنځي د خپلو علمي، څېړنيزو، ټولنيزو، فرهنگي او عملي برنامو د وړاندې كولو له طريقه په ټولنه كې پراخه ونډه لري.	7
							weaknesses	
0.30	2	0.30	2	0.45	3	0.15	اقتصاد پوهنځي تر اوسه خپل تعميل نه لري.	1
0.09	3	0.09	3	0.09	3	0.03	اقتصاد پوهنځي د كيفيت لوړوني د مقتضاء مطابق بريننايي كتابتون نه دي تنظيم كړي.	2
0.06	2	0.06	2	0.09	3	0.03	اقتصاد پوهنځي مناسب پاركنگ نه لري.	3
0.12	3	0.12	3	0.12	3	0.04	اقتصاد پوهنځي د سپورتي لوبو لپاره خپل جمنازيوم نه لري.	4
0.06	2	0.06	2	0.09	3	0.04	اقتصاد پوهنځي د محصلانو له فېس پرته د عوايدو نور چينلونه، نه لري.	5
4.76		4.86		5.81		1.0	Total	



ستراتیژیکي موخي

لومړۍ موخه: اقتصاد پوهنځي لپاره د نوې تدریسي ودانۍ جوړول.

شمېره	نوښتونه	تفصیل	فعالیتونه	څارونکي	کتنې
1	د محصلینو د جلب، جذب او د چارو د ښه تنظیم لپاره په یو مناسب ځای کې د نوې تدریسي ودانۍ جوړول.	په دې سره به اقتصاد پوهنځی د خپلې نوې ودانۍ څښتن شي.	د نوې ودانۍ د جوړولو لپاره ځانګړې بودیجې ټاکل، او د پوهنتون د رهبري سره پرې مشوره کول.	پوهنځي رییس اداري او مالي چارو مرستیال	

دویمه موخه:

د کمیټو پراختیا: د اقتصاد پوهنځی غواړي چې د خپل ستراتیژیک پلان پواسطه خپلو کمیټو ته وده او پراختیا ورکړي، لکه د تضمین کیفیت کمیټه، د علمي څېړنو کمیټه، تحصیلي نصاب کمیټه، د پلان او پالیسی کمیټه، د نظم او دیسپلین کمیټه، د سپورت کمیټه او فرهنګي کمیټه.



درېمه موخه: د څېړنو ترسره کول

شمېره	نوېستونه	تفصیل	فعالیتونه	څارونکي	کتبي
۱	د پوهنځي په کچه د څېړنو یو مؤثر میکانیزم رامنځته کول.	پدې سره به د محصلینو او هم د ټولني ستونزې حل شي.	د محصلینو لخوا د پروپوزلونو لیکل ، د بېلابېلو شرکتونو سره تماس نیول.	پوهنځي رییس د خانګو آمرین د څېړنو کمېټه	
۲	د څېړنې په برخه کې د عملي، اداري کارکونکي او محصلینو روزل .	پدې سره به د محصلینو په پوهه کې زیاتوالي راشي .	د پروژو د ترسره کولو لپاره د بودیچې او امکاناتو برابرول.	د پوهنځي رییس د خانګو آمرین د څېړنو کمېټه	

څلورمه موخه: په ټولنه کې په پراخه توګه ونډه اخستل

شمېره	نوېستونه	تفصیل	فعالیتونه	څارونکي	کتبي
۱	محصلینو ته د زده کړو د برابرولو ترڅنګ، د لازمو مهارتونو چمتووالی.	پدې سره به د محصلینو په علمیت کې زیاتوالی راشي.	د محصلینو لپاره اړوندو سکتورونو سره د توامیتونو رامنځته کول.	د پوهنځي رییس خانګو آمرین ټول استادان	
۲	د محصلینو وړاندیزونو او شکایتونو ته لاسرسی.	پدې سره به د محصلینو شته ستونزې حل شي.	د محصلینو د عملي پیاوړتیا په موخه د بېلابېلو تمثیلي پروګرامونو او سمینارونو چمتول کول.	پوهنځي رییس خانګو آمرین ټول استادان	



پنځمه موخه: په اقتصاد پوهنځي کې په عصري وسايلو سمبال مجهز کتابتون جوړول.

اقتصاد پوهنځی غواړي د مطالعې د فرهنگ د دودولو او عامولو لپاره بریښنايي کتابتون ته پراختیا ورکړي.

شپږمه موخه: په ملي کچه د هوکړه لیکونو لاسلیکول.

شمبره	نوبتونه	تفصیل	فعالیتونه	څارونکي	کتڼې
۱	په ملي کچه د کډو تحصیلي همکارو هوکړه لیکونو پراختیا	په دې سره به د تضمین کیفیت یو بشپړ شي.	د هوکړه لیکونو د پالېسۍ سره سم له معتبرو ارګانونو سره هوکړه لیکونو تر سره کول، او د تر سره شویو هوکړه لیکونو پراختیا.	پوهنځی رییس څانګو آمرین	
۲	په سیمه ایزه کچه د کډو تحصیلي همکارو اړیکې رامنځته کول.	په دې سره به د تضمین کیفیت یو بشپړ شي.	د کډو تحصیلي همکارو پراختیا لپاره د سیمې هېوادونو د بېلا بېلو تحصیلي بنسټونو سره د همغږۍ غونډې تر سره کول.	د پوهنځی رییس څانګو آمرین	



اومه موخه: د محصلينو لخوا د هر نوښت، فکر او طرحې څخه ملاتړ کول

شمېره	نوښتونه	تفصیل	فعالیتونه	څارونکي	کتبي
1	د محصلينو لپاره د مشوره ورکونې مرکز پراختیا	په دې سره به د تضمین کیفیت یو معیار بشپړ شي.	د بودیچې ځانګړي کول	پوهنځی رییس ځانګو آمرین استادان	
2	محصلینو د طرحو او نوښتونو د اورېدلو او عملي کولو لپاره زمینه برابرول.	ترڅو محصلین خپل مسلک کې پرمختګ وکړي، او فکري ودې لپاره یې زمینه برابرې شي.	د طرحو او نوښتونو لپاره هر کال یوه ورځ مشخصول. د دې ورځې لپاره د نوښتونو او طرحو د ورځې نوم ورکول. د طرحو او نوښتونو لپاره د یوې کړنلارې جوړول او پلي کېدا.	پوهنځی رییس ځانګو آمرین محصلینو چارو مرستیال	

اتمه موخه: استادانو او محصلینو ته د ظرفیت لوړونې په پاره علمي سفرونه، سمینارونه او ورکشاپونه برابرول.

اقتصاد پوهنځی غواړي د خپلو اکاډمیکو او اداري چارو له لارې د محصلینو او استادانو د ظرفیت لوړونې لپاره علمي سفرونه او سمینارونه برابر کړي.

نهمه موخه: په اقتصاد پوهنځي کې د لنډ مهاله کورسونو جوړول:

اقتصاد پوهنځی غواړي چې د خپلو هیوادوالو لپاره لنډ مهاله کورسونه جوړ کړي تر څو هغوي خپله سويه لوړه او د ټولني د ښه خدمت مصدر وګرځي.

لسمه موخه: د **Business Incubation Center** جوړول: د محصلین به وکولی شي چې ددې سنټر له لارې خپل مهارتونو ته پرمختګ ورکړي، او هم به وکولای شي چې نظري درس په عملي بڼه واړوي.



د اقتصاد پوهنځي د ستراتيژيک پلان د پلي کيدا عملياتي پلان ۱۴۰۴.۱۴۰۰ هل

اغېزې				توله موده	د فعاليتونو د ترسره کولو وخت											لګښت	مسؤلین	د اهدافو د ترلاسه کولو اړوند فعاليتونه	مخالف	کېنه	
کټي	پايي	پای	پيل		حوت	دلوبه	جدي	قوس	عقرب	ميزان	سنبله	اسد	سرطان	جوزا	ثور						حمل
		۱۴۰۲ حوت	۱۴۰۲ حمل	يو کال													د مالي او اداري معاونيت، علمي معاونيت او اقتصاد	د محصلينو د جلب، جذب او د چارو د بنه تنظيم لپاره په يو مناسب ځای کې د نوې تدريسي ودانۍ جوړول.	د اقتصاد پوهنځي لپاره د نوې تدريسي ودانۍ جوړول	۱	
		۱۴۰۱ حوت	۱۴۰۱ حمل	يو کال													اقتصاد پوهنځي رياست ستراتيژيک	هرې کميټي ته خپل جلا دفتر جوړول.	د کمپيو پراختيا	۲	
		۱۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه کاله													د اقتصاد پوهنځي او د مؤسسي د څيړنو ډيپارټمنټ	د محصلينو لخوا د پروپوزونونو ليکل او د بيلابيلو شرکتونو سره تماس نيول.	څيړنو ته پراختيا ورکول	۳	
																	5,000,000				
																	250,000				
																	67,500				



اغېزې		د فعاليتونو د ترسره كولو وخت										لگښت	مسؤلين	د اهدافو د ترلاسه كولو اړوند فعاليتونه	مخبره	كڼه					
كتي	پايښي	پاي	پيل	توله موده	حوت	دلوږه	جدي	قوس	عقرب	ميزان	سنبله	اسد	سرطان	جوزا	ثور	حمل					
		۱۴۰۴ حوت	۱۴۰۳ حوت	درې كاله													155,000	د اقتصاد پوهنځي رياست	د محصلينو لپاره د اړوند سكتورونو سره د تواميتونو رامنځته كول او د محصلينو د علي پياوړتيا په موخه د بيلابيلو تمثلي پروگرامونو او سمینارونو چمتو كول.	په تولنه كې په پراخه توگه ونډه اخېستل	4
		۱۴۰۴ حوت	۱۴۰۳ حوت	يو كال													300,000	د مالي او داري چارو معاونيت او د اقتصاد	د مطالعې د فرهنگ د دودولو او عامولو لپاره برېښنايي كتابتون ته پراختيا ورکول.	په اقتصاد پوهنځي كې په عصري وسايلو سمبال مخبره كتابتون جوړول	۵
		۱۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله													1,122,102	د اقتصاد پوهنځي او د مؤسسي بهرنیو اړیکو کمیټه	د هوکړه لیکونه د پالیسي سره سم له معتبرو اړکانونو سره هوکړه لیکونه تر سره کول او د ترسره شویو هوکړه لیکونو پراختیا او د گډو همکارو پراختیا لپاره د سپسي هیوادونو سره د همغږی غونډې ترسره کول	په ملي کچه هوکړه لیکونو لاسلیک کول	۵



اغېزې		د فعاليتونو د ترسره كولو وخت													لګښت	مسئولين	د اهدافو د ترلاسه كولو اړوند فعاليتونه	م.ا.ه	ګڼه						
کتنې	پايي	پای	پيل	توله موده	حوت	دلوه	جدي	قوس	عقرب	میزان	سنبله	اسد	سرطان	جوزا	ثور	حمل									
		۴.۴ حوت	۴.۴ حوت	۱۴.۰۰ حمل													100,000	د اقتصاد پوهنځي ریاست	د اقتصاد پوهنځي ریاست	د استادانو او محصلینو د ظرفیت لوړونې لپاره د بودیجې اختصاص کول	د لڼممهاله کورسونو د دایرولو لپاره د بودیجې ځانګړي کول	په اقتصاد پوهنځي کې د لڼو مهاله کورسونو جوړول	۹	∞	۷
		۴.۴ حوت	۴.۴ حوت	۱۴.۰۰ حمل													740,000	د اقتصاد پوهنځي ریاست	د اقتصاد پوهنځي ریاست	د استادانو او محصلینو د ظرفیت لوړونې لپاره د بودیجې اختصاص کول	د استادانو او محصلینو ته د ظرفیت لوړونې لپاره علمي سفرونه، سمینارونه او ورکشاپونه برابرول		∞	۷	
		۴.۴ حوت	۴.۴ حوت	۱۴.۰۰ حمل													250,000	د اقتصاد پوهنځي ریاست	د اقتصاد پوهنځي ریاست	د محصلینو لخوا د هر نوښت، فکر او طرحې لپاره د بودیجې ځانګړی کول.	د محصلینو لخوا د هر نوښت، فکر او طرحې ملاتړ			۷	



اغزې				توله موده	د فعاليتونو د ترسره كولو وخت													لكېښت	مسؤلين	د اهدافو د ترلاسه كولو اړوند فعاليتونه	م.ف.ها	كڼه
كڼې	پاڼې	پاى	پيل		حوت	دلوه	جدي	قوس	عقرب	ميزان	سنبله	اسد	سرطان	جوزا	ثور	حمل						
		۴۰۴ حوت	۱۴۰۴ حوت	پنځه كالو په جريان													مالى او ادارى چارو معاونيت او د اقتصاد پوهنځى رياست	د اقتصاد پوهنځي د محصلينو د فيسونو د ترلاسه كولو لپاره پلان جوړونه	د عوايدو انكشاف	10		
		۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله													د خانگي امر او د پوهنځي د خانگي نصاب كميته	د مالى خانگي د نصاب بيا كتنه او په ملي او نړيوالو معيارونو برابرول	د علمي برنامو او نصاب بيا كتنه	11		
		۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله													د تدریس او زده کړو ډیجیټی کول		برېښنايي زده کړې پراختیا	12		



اغزې				توله موده	د فعاليتونو د ترسره كولو وخت												لكښت	مسولين	د اهدافو د ترلاسه كولو اړوند فعاليتونه	م.ا.م	كڼه
كتني	پايې	پای	پيل		حوت	دلبوه	جدي	قوس	عقرب	ميزان	سنبه	اسد	سرطان	جوزا	ثور	حمل					
		۱۴۰۳ حوت	۱۴۰۴ حوت	پنځه كاله													60,000	د تجارت اداري څانگي امر او د پوهنځي د تحصيلي نصاب كمېټه	د مالي څانگي د نصاب كتنه او په ملي او نړيوالو معيارونو برابرول	د علمي برنامه او نصاب بيا كتنه	16
		۱۴۰۳ حوت	۱۴۰۴ حوت	پنځه كاله													100,000	د تجارت اداري څانگي امر او د پوهنځي د بريننايي زده‌نصاب كمېټه	د تدريس او زده كړو ډيجيټلي كول	د بريننايي زده كړې پراختيا	17
		۱۴۰۳ حوت	۱۴۰۳ حمل	يو كال													150,000	د BBA نصاب بيا كتنه او آډيټ كول	د BBA پروگرام كې د Marketing specialization اضافه كول		18



اغېزې				توله موده	د فعاليتونو د ترسره كولو وخت												لكېت	مسؤلين	د اهدافو د ترلاسه كولو اړوند فعاليتونه	م.م.م	كڼه
كټي	پايلې	پاى	پيل		حوت	دلبوه	جلدي	فوس	عقرب	ميزان	سنبه	اسد	سرطان	جوزا	ثور	حمل					
		۴.۲ حوت	۴.۴ حوت	يو كال													200,000	د مالي او اداري چارو معاونيت، پوهنځي او څانگه	د center لپاره د ځاي اختصاصول او تجهيزول	د business incubation center ايجادول	19
		۴.۲ حوت	۴.۴ حوت	پنځه كاله													500,000	د تجارتي اداري څانگه او د پوهنځي د علمي څيړنو كمېټه	په مالي څانگه كې د تحقيقاتو ترسره كولو زياتول	علمي څيړنو پراختيا	20
		۴.۲ حوت	۴.۴ حوت	يو كال													150,000	علمي معاونيت، پوهنځي، څانگه او د پوهنځي د څيړنو كمېټه	د نړيوال ژورنال لپاره جواز اخيستل او د ژورنال لپاره ميعاري ويب سايت جوړول	International Journal of Management & Economics جوړول	21



اغېزي				توله موده	د فعاليتونو د ترسره كولو وخت												لكېټ	مسولين	د اهدافو د ترلاسه كولو اړوند فعاليتونه	ملاحظات	كېټه	
كتفي	پايي	پاي	پيل		حوت	دلوه	جدي	قوس	عقرب	ميزان	سنبه	اسد	سرطان	جوزا	ثور	حمل						
		۱۴۰۲ حوت	۱۴۰۱ حمل	دوه كاله													500,000	د اقتصاد پوهنځي رياست/تضمين كېفيت كميته	د اهدافو د ترلاسه كولو لپاره	تضمين كېفيت او اعتبار وركونې دوهم پړاو پاس كول		22
		۴۰۴ حوت	۱۴۰۱ حمل	دوه كاله													500,000	د اقتصاد پوهنځي رياست/تضمين كېفيت كميته	د اهدافو د ترلاسه كولو لپاره	تضمين كېفيت او اعتبار وركونې درېم پړاو پاس كول		23
		۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله جريان													500,000	د اقتصاد پوهنځي رياست/فرهنگي كميته	علي ظرفيت لورېدا	په ملي كچه استادانو او محصلانو علي سفرونه		24



اغېزې				توله موده	د فعاليتونو د ترسره كولو وخت												لګښت	مسولين	د اهدافو د ترلاسه كولو اړوند فعاليتونه	م.ف.م.	كېنه
كتې	پايلې	پاى	پيل		حوت	دلوه	جدي	قوس	عقرب	ميزان	سنبله	اسد	سرطان	جوزا	ثور	حمل					
		۱۴۰۲ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كلونو جريان													د اقتصاد پوهنځي رياست/تضمين كميته	د اهدافو د ترلاسه كولو اړوند فعاليتونه	د اقتصاد پوهنځي استادانو لپاره علمي سيمينارونو او ورکشاپونو نيول او د ملي او نړيوالو تړنرانو رابلل	25	
		۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كلونو													د اقتصاد پوهنځي رياست/څېړنو كميته	په ټولنه كې د ستونزو حلول	په ملي كچه د څېړنو ترسره كول او په ملي نړيوالو ژورنالونو كې خپرول	26	
		۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله جريان													د اقتصاد پوهنځي رياست/څېړنو كميته	په ټولنه كې د ستونزو حلول	په نړيواله كچه د څېړنو ترسره كول او په نړيوالو ژورنالونو كې خپرول	27	
																	300,000	300,000	500,000		



اغېزې				توله موده	د فعاليتونو د ترسره كولو وخت											لكېښت	مسؤلین	د اهدافو د ترلاسه كولو اړوند فعاليتونه	نېټه	كېڼه	
كتې	پايلې	پاى	پېل		حوت	دلووه	جدي	فوس	عقرب	ميزان	مښپه	اسد	سرطان	جوزا	ثور						حمل
		۱۴۰۲ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله جريان كې													500,000	د اقتصاد پوهنځي رياست/ فرهنگي كمېټه	د گډو همكاريو رامنځته كول	په ملي، سيمه يزه او نړيواله كچه د تواميتونو رامنځته كول	28
		۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله جريان													500000	د اقتصاد پوهنځي رياست/ ادراى او مالي رياست	د چارو درېدو څخه مخنيوي	بېرته حالاتو لپاره د بوديجې ځانگړي كول	29
		۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله جريان كې													600,000	د اقتصاد پوهنځي رياست/ علمي چارو معاونيت	د مطالعي پرمختيا	د برېښنايي كتابتون رامنځته كول	30



اغېزې				توله موده	د فعاليتونو د ترسره كولو وخت											لكېښت	مسولين	د اهدافو د ترلاسه كولو اړوند فعاليتونه	ملاحظات	كېڼه		
كتبي	پايښي	پاي	پيل		حوت	دلبوه	جدي	قوس	عقرب	ميزان	سنبهله	اسد	سرطان	جوزا	ثور						حمل	
		۴.۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله جريان كې													300,000	د اقتصاد پوهنځي رياست/علمي چارو معاونيت	درسي پراختيا او معياري كول	برېښنايي زده كړو پرمختيا او د سهولتونو ايجاد		33
		۴.۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله جريان													100,000	د اقتصاد پوهنځي رياست/تحصيلي نصاب كمېټه	درسي پراختيا او معياري كول	د پوهنځي په سطحه د نوي تحصيلي نصاب پلي كېدا او پرمختيا		32
		۱۴.۲ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله جريان كې													1000,000	د اقتصاد پوهنځي رياست/علمي چارو معاونيت/اداري او مالي	مطالعي پرمختيا، ښځينه محصلان مطالعي اسانتيا	د فزيكي كتابتون پراختيا او ښځينه محصلانو ته ځانگړي ځاي جوړول		31



اغېزې		د فعاليتونو د ترسره کولو وخت											لګښت	مسؤلین	د اهدافو د ترلاسه کولو اړوند فعاليتونه	م.ا. م.ا.	کڼه			
کټي	پايښي	پای	پيل	توله موده	حوت	دلوه	جدي	فوس	عقرب	ميزان	سنبه	اسد	سرطان	جوزا	ثور	حمل				
		۱۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	يو کال													1,000,000	د اقتصاد پوهنځي رياست/ علمي چارو معاونيت/ ادراى او مالي	تخصیصی خدماتو او عوایدو پراختیا	اقتصاد پوهنځي کي د ماسټري برنامي ایجاد
		۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه کاله جريان													200,000	د اقتصاد پوهنځي رياست/ محصلانو چارو مرستيال	دیني روزني پراختیا او معیاري کول	محصلینو ته د بدني روزني د اسانتیاوو برابرول.
		۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه کاله جريان کي													150,000	د اقتصاد پوهنځي رياست/ علمي چارو معاونيت	اداري پراختیا او معیاري کول	د پوهنځي په کچه اداري کارکوونکو ته ظرفیت لوړوونې ورکشاپونو برابرول



اغېزې				توله موده	د فعاليتونو د ترسره كولو وخت												لكېښت	مسولين	د اهدافو د ترلاسه كولو اړوند فعاليتونه	ملاحظات	كېڼه
كټنې	پايښې	پاى	پيل		حوت	دلوبه	جدي	قوس	عقرب	ميزان	سنبه	اسد	سرطان	جوزا	ثور	حمل					
		۱۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله جريان													د اقتصاد پوهنځي رياست/تضمين كيفيت كمېټه	چارو پراختيا او معياري كول	د اقتصاد پوهنځي د ځانگړو ارزونه	40	
		۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله جريان كې													د اقتصاد پوهنځي رياست/علي چارو معاونيت	معياري او تخصیصی زده كړو پراختيا	د اقتصاد پوهنځي علي كادر غړو ته مافوق لېسانس زده كړو زمينه مساعد كول	41	
		۴۰۴ حوت	۱۴۰۰ حمل	پنځه كاله جريان													د اقتصاد پوهنځي رياست/تضمين كيفيت كمېټه	چارو پراختيا او معياري كول	امنيتي خونديتوب	42	

د اقتصاد پوهنځي پنځه کلن مالي پلان (۱۴۰۰ - ۱۴۰۴)

کتنه	په ټاکلي کال کې د اړتيا وړ بودجه					مسؤل / مسولين	مرجع	د اهدافو د ترلاسه کولو اړوند فعاليتونه	هدف	کتنه
	کال (۱۴۰۴)	کال (۱۴۰۳)	کال (۱۴۰۲)	کال (۱۴۰۱)	کال (۱۴۰۰)					
	-	-	-	5,000,000	-	د مالي او اداري معاونيت، علمي معاونيت او اقتصاد پوهنځي	اقتصاد پوهنځي رياست ستراتيژيک پلان	د محصلينو د جلب، جذب او د چارو د بڼه تنظيم لپاره په يو مناسب ځای کې د نوي تدريسي ودانۍ جوړول.	د اقتصاد پوهنځي لپاره د نوي تدريسي ودانۍ جوړول	1
	-	-	-	250,000	-	د مؤسسي مالي او اداري چارو معاونيت او اقتصاد پوهنځي	اقتصاد پوهنځي رياست ستراتيژيک پلان	هرې کميټي ته خپل جلا دفتر جوړول.	د کمپيو پراختيا	2
	12,000	10,500	9,000	21,000	15,000	د اقتصاد پوهنځي او د مؤسسي د څيړنو ډيپارټمنټ	اقتصاد پوهنځي رياست ستراتيژيک پلان	د محصلينو لخوا د پروپوزلونو لیکل او د بيلابيلو شرکتونو سره تماس نيول.	څيړنو ته پراختيا ورکول	3
	11,500	10,000	8,500	70,000	55,000	د اقتصاد پوهنځي رياست	اقتصاد پوهنځي رياست ستراتيژيک پلان	د محصلينو لپاره د اړوند سکتورونو سره د تواميتونو رامنځته کول او د محصلينو د علمي بياورنۍ په موخه د بيلابيلو تمثيلي پروگرامونو او سمینارونو چمتو کول.	په ټولنه کې په پراخه توگه ونډه اخيستل	4
	-	-	300,000	-	-	د مالي او داري چارو معاونيت او د اقتصاد پوهنځي رياست	اقتصاد پوهنځي رياست ستراتيژيک پلان	د مطالعي د فرهنگ د دودولو او عامولو لپاره بریښنايي کتابتون ته پراختيا ورکول.	په اقتصاد پوهنځي کې په عصري وسايلو سمبال مجهز کتابتون جوړول	5



			122,102	1,000,000	-	د اقتصاد پوهنځی او د مؤسسي بهرنیو اړیکو کمیټه	د اقتصاد پوهنځي ریاست ستراتیژیک پلان	د هوکړه لیکونه د پالیسي سره سم له معتبرو ارگانونو سره هوکړه لیکونه تر سره کول او د ترسره شویو هوکړه لیکونو پراختیا او د گډو همکاريو پراختیا لپاره د سيمي هیوادونو سره د همغږی غونډي ترسره کول	په ملي کچه هوکړه لیکونو لاسلیک کول	6
			250,000	-	-	د اقتصاد پوهنځي ریاست	د اقتصاد پوهنځي ریاست ستراتیژیک پلان	د محصلینو لخوا د هر نوښت، فکر او طرحي لپاره د بودیجي ځانگړی کول.	د محصلینو لخوا د هر نوښت، فکر او طرحي ملاتړ	7
	200,000	170,000	150,000	120,000	100,000	د اقتصاد پوهنځي ریاست	د اقتصاد پوهنځي ریاست ستراتیژیک پلان	د استادانو او محصلینو د ظرفیت لوړونې لپاره د بودیجي اختصاص کول	استادانو او محصلینو ته د ظرفیت لوړونې لپاره علمي سفرونه، سمینارونه او ورکشاپونه برابرول	8
	30,000	25,000	20,000	15,000	10,000	د اقتصاد پوهنځي ریاست	د اقتصاد پوهنځي ریاست ستراتیژیک پلان	د لنډمهاله کورسونو د دایرولو لپاره د بودیجي ځانگړي کول	په اقتصاد پوهنځی کې د لنډ مهاله کورسونو جوړول	9
				100,000	-	مالي او اداري چارو معاونیت او د اقتصاد پوهنځي ریاست	د اقتصاد پوهنځي ریاست ستراتیژیک پلان	د Center د جوړولو لپاره د ودانې جوړول	Business د Incubation center جوړول	10
	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	د ځانگړي امر او د پوهنځي د تحصلي نصاب کمیټه	د مالي ځانگړي ستراتیژیک پلان	د مالي ځانگړي د نصاب بیا کتنه او په ملی او نړیوالو معیارونو برابرول	د علمي برنامه او نصاب بیا کتنه	11



	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	د خانگی امر او د پوهنځي د برېښنایي زده کړو کمیټه	د مالي خانگی ستراتیژیک پلان	د تدریس او زده کړو دیجیټلي کول	برېښنایي زده کړې پراختیا	12
	-	-	500,000	-	-	د اقتصاد پوهنځی ریاست، مالی خانگه او د برېښنایي زده کړو کمیټه	د مالي خانگی ستراتیژیک پلان	د آنلاین تجارت د عملي زده کړو د خوني ایجادول	Establishing Trading Floor (د آنلاین تجارت د عملي زده کړو خونه)	13
	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	مالی خانگه او د پوهنځي د علمي څیړنو کمیټه	د مالي خانگی ستراتیژیک پلان	په مالي خانگه کې د تحقیقاتو ترسره کولو زیاتول	د علمي څیړنو پراختیا	14
	-	-	150,000	-	-	علمي معاونیت، پوهنځی، خانگه او د پوهنځي د څیړنو کمیټه	د مالي خانگی ستراتیژیک پلان	د نړیوال ژورنال لپاره جواز اخیستل او د ژورنال لپاره میعاري ویبسایت جوړول	International Journal of & Economics Management Science د جوړول	15
	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	د تجارت اداري خانگی امر او د پوهنځي د تحصلي نصاب کمیټه	د تجارت اداري خانگی ستراتیژیک پلان	د مالی خانگی د نصاب بیا کتنه او په ملی او نړیوالو معیارونو برابرول	د علمي برنامو او نصاب بیا کتنه	16
	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	د تجارت اداري خانگی امر او د پوهنځي د برېښنایي زده کړو کمیټه	د تجارت اداري خانگی ستراتیژیک پلان	د تدریس او زده کړو دیجیټلي کول	برېښنایي زده کړې پراختیا	17



			150,000	-	-	ځانگه او د پوهنځي د تحصيلي نصاب کمیته	د تجارت ادارې ځانگې ستراتيژیک پلان	د BBA نصاب بیا کتنه او آبدیت کول	په BBA پروگرام کې د Marketing specialization اضافہ کول	18
			200,000	-	-	د مالي او اداري چارو معاونیت، پوهنځی او ځانگه	د تجارت ادارې ځانگې ستراتيژیک پلان	د center لپاره د ځای اختصاصول او تجهیزات	د business incubation center ایجادول	19
	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	د تجارت ادارې ځانگه او د پوهنځي د علمي څیړنو کمیته	د تجارت ادارې ځانگې ستراتيژیک پلان	په مالي ځانگه کې د تحقیقاتو ترسره کولو زیاتول	علمي څیړنو پراختیا	20
			150,000	-	-	علمي معاونیت، پوهنځی، ځانگه او د پوهنځي د څیړنو کمیته	د تجارت ادارې ځانگې ستراتيژیک پلان	د نړیوال ژورنال لپاره جواز اخیستل او د ژورنال لپاره معیاري ویب سایټ جوړول	د International Journal of & Economics Management Science جوړول	21



د ستراتیژی تطبیق

1. اقتصاد پوهنځی دې ته ژمن دی، چې ستراتیژیک پلان پلی او له پلي کېدا څخه یې ډاډ ترلاسه کړي، د ستراتیژیک پلان د پلي کېدا لپاره اړینه ده، چې کلنی عملیاتي پلان ترتیب او فعالیتونه ورته په نښه شي.
2. مور غواړو، چې د موخو ترلاسه کولو لپاره لاندې مواردو ته خپله پاملرنه ډېره کړو.
3. د ستراتیژیک پلان د کمېټې له خوا د کلني پلان ترتیبول.
4. د ستراتیژیک پلان په رڼا کې د اړونده ادارو کلنیو عملیاتي پلانونو جوړول
5. د پلانونو او راپورونو له کړنو څخه له اسنادو سره د کره پایلو ترلاسه کول.
6. د ستراتیژیک پلان د کمېټې له لورې د پلان د پلي کېدا پر وخت د ستونزو او خنډونو په نښه کول، تحلیلول او د حل لپاره یې لازمي لارې لټول.
7. د پوهنځي په کچه د یو باصلاحیته کمېسیون رامنځته کول خو د ستراتیژیک پلان له پلي کېدا څخه څارنه وکړي.



استراتژی ارزیابی

د ستراتژیک پلان له پلي کېدا څخه د ډاډ ترلاسه کولو په موخه ځینې اړخونو ته باید پاملرنه وشي تر څو دا جوته شي

، چې د ستراتژیک پلان اهداف په ښه شکل پلي کېږي او کنه؟

1. د پوهنځي په داخل کې د اکاډمیکو او اداري شوراګانو ارزونه.

2. د تضمین کیفیت کمیټې له لوري استادانو، ادارو، محصلینو او اړونده سکتورونو د نظریاتو پر اساس ارزونې ترسره کول.

3. د لوړو زده کړو وزارت د پروسو له لارې د ارزونکو لخوا ارزونه.

4. د بېلابېلو ملي او نړیوالو ادارو لخوا ارزونه او اعتبار ترلاسه کول.

5. د پلان له پلي کېدا څخه مخکې حالاتو او وروسته حالاتو مقایسه کول.

پایله

د اقتصاد پوهنځي ستراتيژيک پلان د التقوی د لوړو زده کړو مؤسسې د ستراتيژيک پلان په رڼا کې ترتيب شوی دی، ترڅو یاد پوهنځی د خپل ماموریت، لرلید، مرام او اهدافو په نظر کې نیولو سره، خپلو هیلو ته ورسېږي. د اقتصاد پوهنځی پرته له جنسي، مذهبي، قومي، سمتي او مليتي توپيرونو څخه د هېواد بچيانو ته تحصيلي خدمات وړاندې کوي او دا يې پتيلې ده چې د غوره تحصيل په گانه سمبال ځوانان د علمي او کاري کدرونو په توگه ټولني ته د خدمت کولو په موخه وړاندې کړي دي.

د دغه ستراتيژيک پلان پياده کول او عملي کول د پوهنځي د رهبري، د څانگو د آمرينو، استادانو، اداري او خدماتي کارمندانو او ټولو گټه اخيستونکو مکلفيت گڼل کېږي، ترڅو په ښه شکل سره مثبتې پايلې ترلاسه شي.

په ټوله کې د اقتصادپوهنځي ستراتيژيک پلان په لاندې نقاطو بحث کوي:

۱. دغه ستراتيژيک پلان د پنځو کلونو لپاره جوړ شوی دی.
۲. ددغه ستراتيژيک پلان پر مټ بايد ټولې دخپلې خواوې د پوهنځي تدریسي بهیر ته پوره پاملرنه وکړي.
۳. په نړيواله برخه او عامه مصروفیتونو په ډگر کې چې کوم فرصتونه وجود لري هغه لاپسي غڼي کړي.
۴. په ټوله کې د محصلينو روغتيايي وضعيت او په زړه پورې بوختوونکې تحصيلي ماحول رامنځته کولو کې پوره هڅه وشي. ځکه چې پر محصلينو باندې د زيات فشار واردول د هغو په روغتيايي او رواني وضعيت بد اثرات لري.
۵. د داسي يو باثباته کلتور رامنځ ته کول کوم چې په ټولو علمي برخو کې د غوره تدریس ملاتړ وکړي.
۶. د اقتصادپوهنځي د نورو مخکښو پوهنځيو په څیر ددې قوي وعده ورکوي چې په علمي برخه کې به يو سم کلتور رامنځ ته کوي. او ددې د اړونده نظم او ترتيب په برخه کې به څيړنه کوي.
۷. د ډيپارتمینتونو ترمنځ معنوي تشويقونو ته وده ورکول او د پوهنځي د علمي ساحو تر مینځ همکاري رامنځ ته کول.
۸. د ډيپارتمینتونو سره همکاري کول تر څو په ډيپارتمینتونو کې يو مثبت کلتور ايجاد شي او د هغې پر مټ پوهنځي په خپل علمي جوړښت کې تغير راولي تر څو دغه ډيپارتمینتونه په موثره توگه په خپل منځ کې سره کار وکړي.
۹. هغه لارو ته وده ورکول کوم چې پوهنځي ته د دې قدرت ورکوي چې په خپل وخت علمي هستوي(مرکزي) فعاليتونه توليد او رامنځ ته کړي. لکه څيړنه، سکالرشپ، تألف، بحثونه او داسې نور.



په پورته ډول د اقتصاد پوهنځي ستراتيژيک پلان د پلان او پالېسۍ کمېټې له خوا (۱۴۰۰/ ۳/۲۶) نيټې (۴) نمبر پروتوکول کې ثبت او تاييد دی.

په پورته ډول د اقتصاد پوهنځي ستراتيژيک پلان د مرکزي پلان او پالېسۍ کمېټې له خوا (۱۴۰۰/ ۳/۲۶) نيټې (۴) نمبر پروتوکول کې ثبت او تاييد دی.

په پورته ډول د اقتصاد پوهنځي ستراتيژيک پلان د اقتصاد پوهنځي له خوا (۱۴۰۰/ ۳/۲۶) نيټې (۴) نمبر پروتوکول کې ثبت او تاييد دی.

په پورته ډول د اقتصاد پوهنځي ستراتيژيک پلان د موسسې د علمي شورا د (۱۴۰۰/ ۳/۲۶) نيټې غونډې په (۳) نمبر پروتوکول کې ثبت او تاييد شو.

د علمي چارو معاونيت

د موسسې رئيس



په پورته ډول د اقتصاد پوهنځي تعديل شوی ستراتيژیک پلان د اقتصاد پوهنځي د پلان او پالېسۍ کمېټې له خوا () نېټې ()
() نمبر پروتوکول کې ثبت او تایید دی.

په پورته ډول د اقتصاد پوهنځي تعديل شوی ستراتيژیک پلان د پلان او پالېسۍ مرکزي کمېټې له خوا () نېټې ()
نمبر پروتوکول کې ثبت او تایید دی.

په پورته ډول د اقتصاد پوهنځي تعديل شوی ستراتيژیک پلان د اقتصاد پوهنځي له خوا () نېټې () نمبر پروتوکول
کې ثبت او تایید دی.

په پورته ډول د اقتصاد پوهنځي تعديل شوی ستراتيژیک پلان د موسسې د علمي شورا د () نېټې غونډې په ()
نمبر پروتوکول ثبت او تایید شو.

د علمي چارو معاونیت

د موسسې رئیس